



INFORME DE GESTION 2023

Club Sport Emelec



INFORME DE GESTIÓN 2023

Asamblea Ordinaria de Club Sport Emelec
Segunda Convocatoria

1. Informe del Presidente

2. Informe Financiero

3. Informe Legal

4. Informe Marketing

5. Informe Formativas

6. Resumen Ejecutivo

7. Reconstrucción Polideportivo Samanes

8. Informe Auditoría

2. INFORME FINANCIERO

2.1 Estado de situación financiera

2.2 Obligaciones Financieras

2.3 Obligaciones con Instituciones publicas y de servicios

2.4 Obligaciones con proveedores

2.5 Obligaciones con empleados

2.6 Obligaciones con Jugadores y Representantes

2.7 Resumen de Obligaciones A DICIEMBRE 2022 PAGADAS A JULIO 2024



Alex frias ★ Francisco Rizzo ★ Fernando Flores Callardo ★ Cesar Aviles Vargas
Jose Pileggi ★ Ricardo Ponce Novoa ★ Hanny Juez Juez ★ Nery Hadatty Estupiñan ★ Enrique Peña



Emilio Sandoval ★ Hugo Arturo Calle ★ Rodolfo Baquerizo Carchi
Guillermo Bajaña ★ Eduardo Falquez ★ Carlos Javier Puga ★ Carlos Jiménez ★ Alejandro Vanega





Llegar el día de hoy 30 de Julio del 2024 para cumplir con la realización de la Asamblea Ordinaria del Club según lo manda el Estatuto, ha sido todo un periplo que inició el 2023 y que lamentablemente por 2 ocasiones tuvo que ser suspendida por amenazas a la integridad personal y de quienes asistieran a las convocatorias, situaciones ajenas a mi voluntad y la del Directorio que presido. La rendición de cuentas e informar a los socios sobre lo que acontece anualmente en el club, más allá del mandato, constituye una obligación que me la impuse cuando acepté ser candidato y es parte fundamental del plan de trabajo para el período 2022 - 2026.

El 9 de diciembre del 2022 recibí del Ministerio del Deporte el Reconocimiento de la Directiva y de mi nombramiento como Representante Legal del Club, encargo que acepté con dignidad y valentía, más aún, se convirtió en todo un Reto pues el voto que se me entregó en las urnas fue contundente, diría que abrumador por el tipo de elección que tuvimos, luego de casi un año de accidentadas situaciones que involucró a la justicia ordinaria en los destinos del club y que entorpeció la gestión de quienes estaban prorrogados en funciones y complicaba el entorno de quienes llegábamos a la dirigencia del club.

El entorno social, de seguridad y económico del país también ha sido complejo en estos 19 meses, de hecho esta asamblea se desarrolla por medios telemáticos a fin de proteger la integridad de los socios y también de los dirigentes ya que estamos en medio de un estado excepción.

Optimismo y trabajo, sumado a mucho ingenio financiero han sido herramientas usadas para paliar las circunstancias y ser cumplidor de las obligaciones del EMELEC tanto las de nuestro período como las heredadas, cuyo mayor inconveniente ha sido la incertidumbre sobre montos y provisiones.

En este orden de cosas, las deudas pendientes con jugadores, cuerpos técnicos, representantes de jugadores, personal de apoyo producto de obligaciones contractuales, en muchos de los casos desde el 2018 han llegado a la suma de los 2.67 millones de dólares de los cuales a la fecha hemos cancelado 1.42 millones de dólares que se han honrado ya sea con pagos totales o mediante convenios. Proveedores privados de bienes y servicios también han sido atendidos y las sumas canceladas bordean los 550.000 dólares. Instituciones financieras como Banco del Pacífico, Del Austro y Amazonas en su conjunto han sido atendidos en 5 operaciones del 2022, 4 de ellas han sido canceladas en su totalidad sumando un gran total de 3.79 Millones de dólares.



En este punto solo una operación con el Banco del Pacífico que se logró reprogramar en junio del 2023 a 10 años por 9.28 millones de dólares, mediante un fideicomiso con los fondos provenientes de los derechos audiovisuales, está al momento en situación de incumplimiento debido a que GolTV no pagó a la LigaPro desde Octubre del año 2023 hasta mayo último que se dio por terminado dicho contrato y que es de público conocimiento, de hecho al Club se le adeuda por esta situación más de 1.6 Millones de dólares, y afecta el presupuesto anual 2024. Con instituciones de servicio como Interagua se han tenido obligaciones desde el 2010 que bordeaban los 1.4 millones de dólares, y que luego de un juicio perdido, se logró una mediación y rebaja de la deuda a 800 Mil dólares que estamos cancelando mediante convenio de pago mensualmente, idéntica situación con la tasa de recolección de basura que tenía una deuda acumulada sobre los 78 Mil dólares y que estamos pagando mediante convenio, a ella se suman convenios con el SRI por valores que bordean los 377 Mil dólares, IESS convenios de pago por obligaciones desde marzo del 2020 hasta diciembre del 2022 por 450Mil dólares, entre otros. Todas estas obligaciones asumidas y muchas ya canceladas al 100%, han significado un egreso de **7`090,343 dólares hasta julio del presente año.**

El presupuesto ha sido manejado con austeridad y disciplina, el mismo en el año 2023 disminuyó a 13.6 millones de dólares respecto de los 17.08 millones de dólares del 2022 y además dio un superávit que no se había tenido el Club desde el año 2018 en el que los ingresos fueron 27 millones de dólares. El patrimonio del Club como se pueden ver en los estados financieros se ha mantenido y sobre todo se ha mejorado de forma tangible lo que representan activos, como son los jugadores del primer plantel gracias a las contrataciones que se han podido realizar tanto de jugadores nacionales como extranjeros, y sobre todo por la incorporación al primer plantel de jugadores de las formativas como Bagui, Collahuazo, Valverde, Muñoz, Gonzaga, Perlaza, Mina, Lugo y otros juveniles cuyos derechos deportivos y económicos han sido adquiridos por Emelec como Napa, Borja y Chamba, constituyéndose en el mayor patrimonio presente y futuro del Club.

La situación de ingresos vía auspicios a finales del año 2022 eran preocupantes pues sólo contábamos con un auspiciante quién ha inicios de enero del 2023 decidió rescindir unilateralmente el contrato, esto significaba que iniciábamos nuestra actividad frente al club prácticamente con cero ingresos por esta vía. Un gran esfuerzo desplegado en el primer trimestre del año 2023 permitió conseguir un nuevo auspiciante principal y otros que en su totalidad permitieron generar un ingreso de 3,800,000 dólares para el presupuesto de ese año.



El equipo legal que se conformó, ha permitido defender los intereses del club tanto en juicios ordinarios civiles y laborales, sobre todo de años anteriores algunos de los cuales lamentablemente se perdieron y en otros se lograron resultados exitosos, los resúmenes de los mismos y los montos comprometidos son parte de esta Rendición de cuentas y que constan debidamente detallados para conocimiento de esta asamblea. Asimismo existen juicios deportivos que hemos iniciado contra jugadores o clubes a los que ellos han ido, y cuyos derechos pertenecían al club, cuyos montos superan los 5 millones de dólares.

En la participación de Emelec en la Copa Sudamericana en el año 2023 llegamos a los Octavos de final, luego del repechaje local de inicio, la fase de grupos y la eliminación con Sporting Cristal a quienes ganamos en Lima, fue un logro importante luego de varios años de no llegar a estas instancias, sumado al ingreso económico que esto significó 2.37 Millones de dólares.

La reconstrucción y recuperación del Polideportivo Samanes, es uno de los ejes principales del plan de trabajo propuesto para este período. Más de 1.500 toneladas de escombros y basura han sido desalojados durante este año de trabajos, que a la fecha nos permiten tener un sitio digno de la historia del Club, y de quienes hacen uso del mismo, comenzando por el primer equipo de fútbol que tiene una concentración con habitaciones remodeladas y funcionales, camerinos totalmente renovados, áreas de oficinas nuevas en las que desarrollan sus actividades la Gerencia Deportiva del Club, el personal logístico y de apoyo a la gestión y también las del Cuerpo Técnico, Sala de Audio y Video que se constituye en una moderna y cómoda herramienta, necesaria para el buen desenvolvimiento de las disciplinas deportivas. La reconstrucción y mantenimiento, también incluye la recuperación de la piscina de dimensiones semiolímpicas y áreas de recreo como el tobogán, así mismo las canchas de básquet, las de voleibol, cancha de tenis de arcilla y otra de cemento, la construcción del diamante de beisbol, así como el dogo de artes marciales. Las áreas de comedores y aledaños, han sido totalmente renovadas permitiendo dar atención a las necesidades rutinarias de alimentación y también a actividades que demanden los otros deportes a más del fútbol que se practican en el ahora Polideportivo de Alto Rendimiento del Club Sport Emelec, como será nombrado en un futuro próximo.

En idéntica situación de recuperación y mejora se encuentra el campus Rocafuerte en la vía a la costa, en donde la totalidad de las canchas están operativas, atendiendo entrenamiento y competencias, se han renovado todos los camerinos y estamos en la culminación de un nuevo sitio de alojamiento para los jóvenes que bajo la modalidad de internado viven en el sitio. No podemos dejar de mencionar que precautelamos de la alimentación, educación y cuidado de los jóvenes que viven en el lugar. La gestión interna de las Formativas del Club, está a cargo de un equipo profesional, con la estructura de un club moderno.



El estadio Capwel ha estado en permanente mantenimiento y recuperación, iniciando por la cancha que tenía serios problemas de plagas y de drenaje de agua. La limpieza realizada de los subdrenes, así como de los sistemas de drenaje de aguas dentro y fuera de la cancha así como del estadio asegurará una mayor vida útil de la misma y disponibilidad durante todo el año. Se está trabajando en concluir el sistema contra incendios, así mismo la pintura del estadio en todas sus áreas. Estamos en el proceso de independizar los servicios de agua y electricidad a los locales comerciales, con ello mejoraremos aún más el ahorro en estos rubros que tienen peso significativo en el presupuesto anual del estadio, así mismo la recuperación de cartera por estos locales se ve reflejado positivamente en el estado de resultados.

El tour Capwel tiene un nuevo atractivo en los bajos de los graderíos de la Avenida Quito, los Grafitis de las Barras, en ellos trabajaron a su costo los integrantes de las distintas barras en coordinación con la Dirigencia.

Uno de los principales objetivos de esta directiva es hacer del club, un verdadero club deportivo, en el que se practiquen muchas disciplinas y con ello hacer honor a nuestros orígenes. En un trabajo denodado, desinteresado liderado por Socios y Miembros del Directorio, hemos incursionado en fortalecer las escuelas de voleibol, básquet, tenis de campo, artes marciales, natación, béisbol, ajedrez, Egames, surf y formativas de fútbol, todas autofinanciadas y con resultados positivos en lo deportivo.

Debo reconocer la buena relación que hemos podido afianzar con la hinchada y las barras el último año, basada en el respeto y el compromiso que significa ser Emelecista. La asistencia al estadio creció en un 30% respecto de años anteriores, la membresía aumentó y esto convirtió al club según información de LigaPro en el equipo más taquillero del 2023 y también en lo que va al 2024.

Debo resaltar que durante este periodo un pilar importante son las buenas relaciones que hemos mantenido con el órgano rector de fútbol ecuatoriano la FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FUTBOL – FEF y sus directivos, idéntica situación con la LIGA PRO y debo además enfatizar la buena relación cultivado con los dirigentes de todos los clubes nacionales, así como también las asociaciones de arbitraje, entre otros.

El directorio del Club Sport Emelec se ha manejado dentro de los parámetros estatutarios, procurando tener sesiones mensuales en las que se han tratado y resuelto los problemas acuciantes en los distintos frentes del club. Agradezco el apoyo demostrado por la mayoría del directorio en el desarrollo de las actividades del año 2023 y también en lo que va del 2024, al mismo tiempo que reconozco lo positivo de las críticas constructivas y también aquellos que decidieron hacerse a un costado y permitir la integración al directorio de socios comprometidos con los destinos del club.



OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS



BANCO DEL PACIFICO

Marzo 30-2021 UNIFICACION DE 14 CREDITOS (2016-2017 reconstrucción del Estadio) operación No. P40275582 Capital por \$10.633.637,61
 Agosto 30-2022 Crédito reprogramado operación No. P40311481 Capital \$10.231.448,53
 Junio 29-2023 Crédito reprogramado operación No. P40352274 Capital \$9.821.448,53

	NOV-DIC- 2022	AÑO 2023	ENE - JUL 15/2024	TOTAL PAGADO CAPITAL MÁS GTOS. FINANCIEROS	SALDO DE CAPITAL ADEUDADO
PAGO DE CAPITAL	\$ 10.000,00	\$ 400.000,00	\$ 00,00	\$ 410.000,00	\$ 9.821.488,53
PAGO DE GASTOS FINANCIEROS	\$ 292.120,71	\$ 291.908,31	\$ 94.067,58	\$ 678.096,60	
TOTAL PAGADO	\$ 302.120,71	\$ 691.908,31	\$ 94.067,58	\$ 1.088.096,60	

Utilizamos como fuente de financiamiento los derechos de TV que nos pagaría GOLTV a través de LigaPro, pero como es de conocimiento público, GolTV no ha pagado los Derechos de TV desde Noviembre 2023, por lo que tenemos impaga esta obligación desde Marzo 25-2024

BANCO DEL PACIFICO

Diciembre 28- 2018 Operación P40174959 Capital por \$2.616.052,15 para pagar deuda al SRI
 Marzo 31-2021 Crédito reprogramado Operación P40275586 Capital por \$1.610.353,00
 Agosto 30-2022 Crédito reprogramado Operación P40314748 Capital por \$1.010.132,63

	NOV-DIC- 2022	AÑO 2023	ENE - JUL 15/2024	TOTAL PAGADO CAPITAL MÁS GTOS. FINANCIEROS	SALDO DE CAPITAL ADEUDADO
PAGO DE CAPITAL	\$ 193.601,79	\$ 716.345,06	\$ 100.185,78	\$ 1.010.132,63	CANCELADO EN SU TOTALIDAD FEBRERO 2-2024
PAGO DE GASTOS FINANCIEROS	\$ 55.195,45	\$ 140.120,58	\$ 00,00	\$ 195.316,03	CANCELADO EN SU TOTALIDAD FEBRERO 2-2024
TOTAL PAGADO	\$ 248.797,24	\$ 856.465,64	\$ 100.185,78	\$ 1.205.448,66	

Fuente de pago:
Derechos Audiovuales: Ligapro

BANCO DEL AUSTRO

Diciembre 4-2018 Operación P60000575689 Capital por \$1.700.000 para pago de proveedores reconstrucción Estadio
 Abril 16-2021 Crédito reprogramado Operación 60001066239 Capital por \$805.000,00

	NOV-DIC- 2022	AÑO 2023	ENE - JUL 15/2024	TOTAL PAGADO CAPITAL MÁS GTOS. FINANCIEROS	SALDO DE CAPITAL ADEUDADO
PAGO DE CAPITAL	\$ 45.053,75	\$ 259.420,04	\$ 125.396,34	\$ 420.870,13	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN ABRIL 30-2024
PAGO DE GASTOS FINANCIEROS	\$ 6.046,87	\$ 19.595,20	\$ 3.170,66	\$ 28.812,73	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN ABRIL 30-2024
TOTAL PAGADO	\$ 51.100,62	\$ 279.015,24	\$ 128.567,00	\$ 458.682,86	

Fuente de pago:
Derechos Audiovuales: Ligapro

BANCO AMAZONAS

Octubre 25-2022 Operación No. P121602 Capital por \$750.000,00 para cubrir sobregiro por gastos operativos. Crédito sobre la venta de J.ROJAS

	NOV-DIC- 2022	AÑO 2023	ENE - JUL 15/2024	TOTAL PAGADO CAPITAL MÁS GTOS. FINANCIEROS	SALDO DE CAPITAL ADEUDADO
PAGO DE CAPITAL	\$ 00,00	\$ 750.000,00	\$ 00,00	\$ 750.000,00	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN ABRIL 20-2023
PAGO DE GASTOS FINANCIEROS	\$ 00,00	\$ 28.838,00	\$ 00,00	\$ 28.838,00	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN ABRIL 20-2023
TOTAL PAGADO	\$ 00,00	\$ 778.838,00	\$ 00,00	\$ 778.838,00	

Fuente de pago:
CF Monterrey crédito sobre la venta de J. Rojas

BANCO AMAZONAS

Marzo 30-2022 Operación No. 106037 Capital por \$240.000,00 capital de trabajo
 Octubre 25-2022 Crédito reprogramado Operación No. 121598 Capital por \$240.000,00

	NOV-DIC- 2022	AÑO 2023	ENE - JUL 15/2024	TOTAL PAGADO CAPITAL MÁS GTOS. FINANCIEROS	SALDO DE CAPITAL ADEUDADO
PAGO DE CAPITAL	\$ 38.598,59	\$ 201.401,41	\$ 00,00	\$ 240.000,00	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN OCT. 25-2023
PAGO DE GASTOS FINANCIEROS	\$ 3.271,19	\$ 10.950,43	\$ 00,00	\$ 14.221,62	CANCELADO EN SU TOTALIDAD EN OCT. 25-2023
TOTAL PAGADO	\$ 41.869,78	\$ 212.354,84	\$ 00,00	\$ 254.221,62	

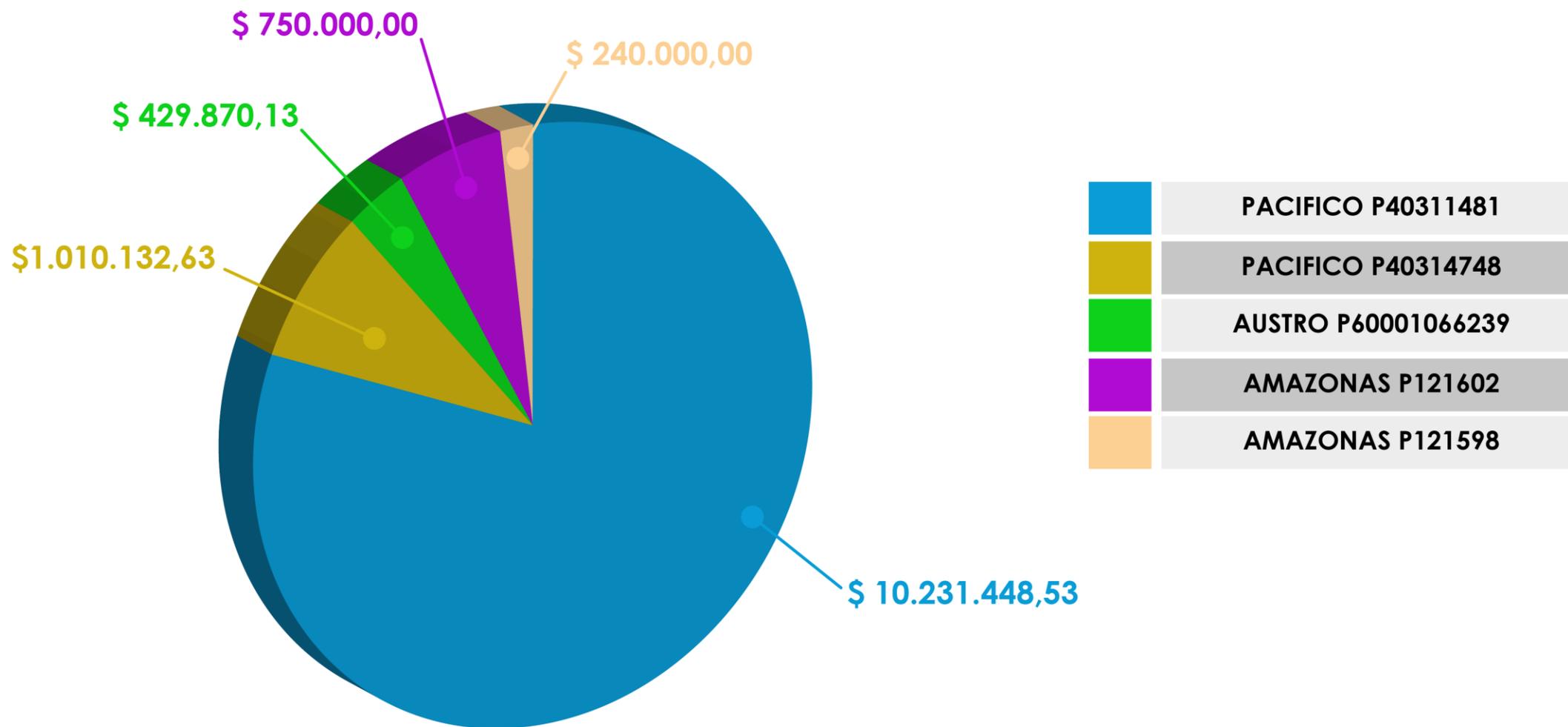
Fuente de pago:
Derechos Audiovuales: Ligapro

OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

PRESTAMOS BANCARIOS	FECHA DEL CREDITO	CAPITAL ADEUDADO AL 31 OCTUBRE 2022	PAGOS/ABONO A CAPITAL DESDE NOV.-2022 HASTA JULIO 15-2024	INTERESES FINANCIEROS PAGADOS DESDE NOV.2022 HASTA JULIO 15-2024	TOTAL PAGADO	CAPITAL ADEUDADO A JULIO 15-2024
PACIFICO P40311481	AGOSTO 30-2022	\$ 10.231.448,53	\$ 410.000,00	\$ 678.096,60	\$ 1.088.096.60	\$ 9.821.488.53
PACIFICO P40314748	DICIEMBRE 28-2018	\$ 1.010.132,63	\$ 1.010.132,63	\$ 195.316,03	\$ 1.205.448.66	\$ 00,00
AUSTRO P60001066239	DICIEMBRE 4-2018	\$ 429.870,13	\$ 429.870,13	\$ 28.812,73	\$ 458.682,86	\$ 00,00
AMAZONAS P121602	OCTUBRE 25-2022	\$ 750.000,00	\$ 750.000,00	\$ 28.838,00	\$ 778.838,00	\$ 00,00
AMAZONAS P121598	OCTUBRE 25-2022	\$ 240.000,00	\$ 240.000,00	\$ 14.221,62	\$ 254.221,62	\$ 00,00
		\$ 12.661.451,29	\$ 2.840.002,76	\$ 945.284,98	\$ 3.785.287,74	\$ 9.821.488.53



OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS AL 31 OCT.2022





OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

CERTIFICADOS DE PAGO



BANCO AMAZONAS

\$ 750.000

Ver certificado →



BANCO AMAZONAS

\$ 240.000

Ver certificado →



BANCO del AUSTRO

\$ 805.000

Ver certificado →



IMAGE SPORT

Convenio

de Pago →



IMAGE SPORT

Cheques a fecha →



BANCO del PACÍFICO

Préstamos cancelados

Del 2012 a la fecha →



BANCO del PACÍFICO

\$ 1'010.132,63

Ver certificado →



BANCO del PACÍFICO

Ver tabla de

amortización →



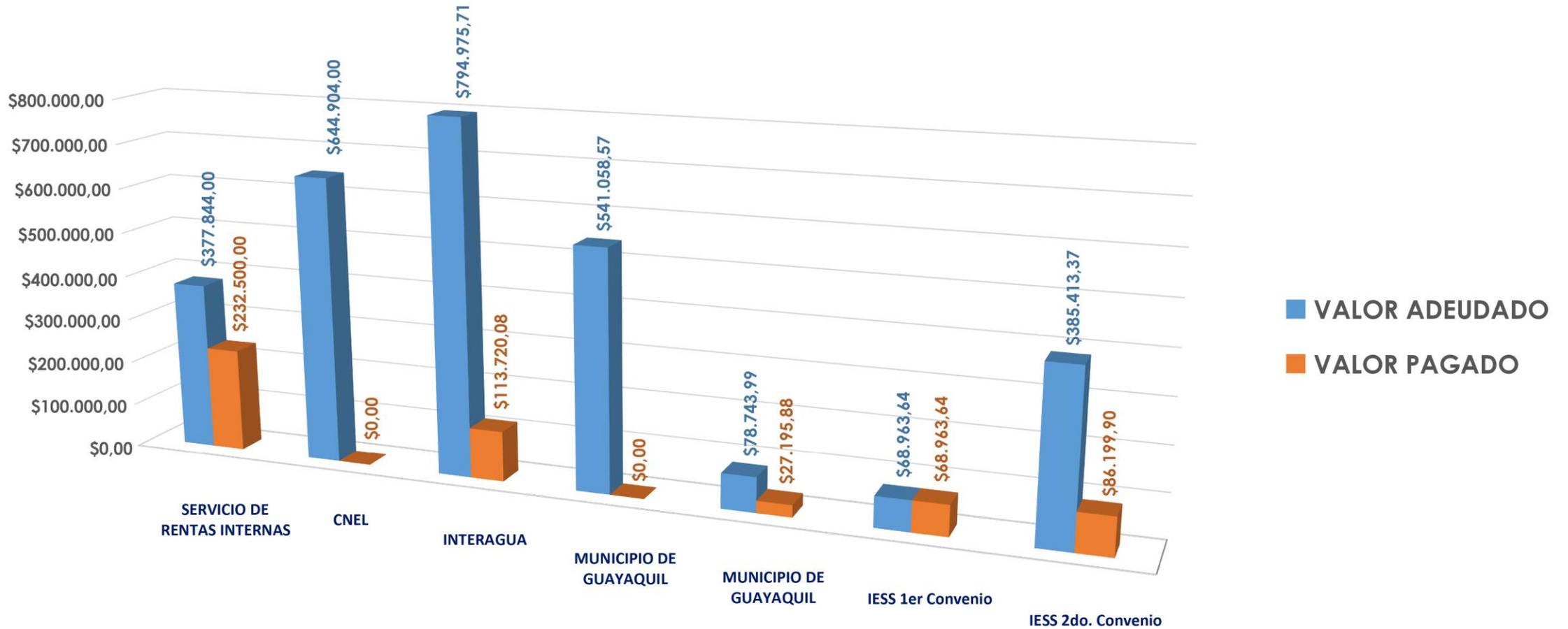


OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES PÚBLICAS AL DICIEMBRE 2022

INSTITUCIONES	DESCRIPCIÓN	PERIODO DE LA DEUDA		VALOR ADEUDADO A DIC-2022	VALOR PAGADO	SALDO POR PAGAR AL 15 JULIO-2024
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS	RETENCIONES DE IVA + RETENCIONES DE IMPUESTO RENTA	DESDE MARZO 2022 HASTA DICIEMBRE 2022	ACUERDO DE PAGO. FUENTE DE PAGO LIGAPRO	\$ 377.844,00	\$ 232.500,00	\$ 145.344,00
CNEL	CONSUMO ENERGÍA ELÉCTRICA	DESDE 2017 HASTA OCTUBRE 2022	GESTIONANDO ACUERDO	\$ 644.904,00	\$ 00,00	\$ 644.904,00
INTERAGUA	CONSUMO DE AGUA POTABLE	DESDE 2010 HASTA MAYO 2023	VALOR ORIGINAL \$1.285.093,18 SE FIRMO ACUERDO POR \$794.975,71 FUENTE DE PAGO: LIGAPRO	\$ 794.975,71	\$ 113.720,08	\$ 681.255,63
MUNICIPIO DE GUAYAQUIL	IMPUESTO ESPECTÁCULOS PÚBLICOS	DESDE MARZO 2017 A OCTUBRE 2022	GESTIONANDO ACUERDO	\$ 541.058,57	\$ 00,00	\$ 541.058,57
MUNICIPIO DE GUAYAQUIL	TASA RECOLECCION DE BASURA	MAYO 2018 A SEPTIEMBRE 2022	SE FIRMO ACUERDO DE PAGO	\$ 78.743,99	\$ 27.195,88	\$ 51.548,11
IESS 1ER CONVENIO	PLANILLAS DE APORTES Y FONDOS DE RESERVA	MARZO-ABRIL-MAYO DEL 2020	SE PAGO EN SU TOTALIDAD	\$ 68.963,64	\$ 68.963,64	\$ 00,00
IESS 2DO CONVENIO	PLANILLAS DE APORTES Y FONDOS DE RESERVA	DESDE JUNIO 2021 HASTA DIC-2022	SE FIRMO ACUERDO DE PAGO	\$ 385.413,37	\$ 86.199,90	\$ 299.213,47
				\$ 2.891.903,28	\$ 528.579,50	\$ 2.363.323,78



OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES PÚBLICAS AL DICIEMBRE 2022



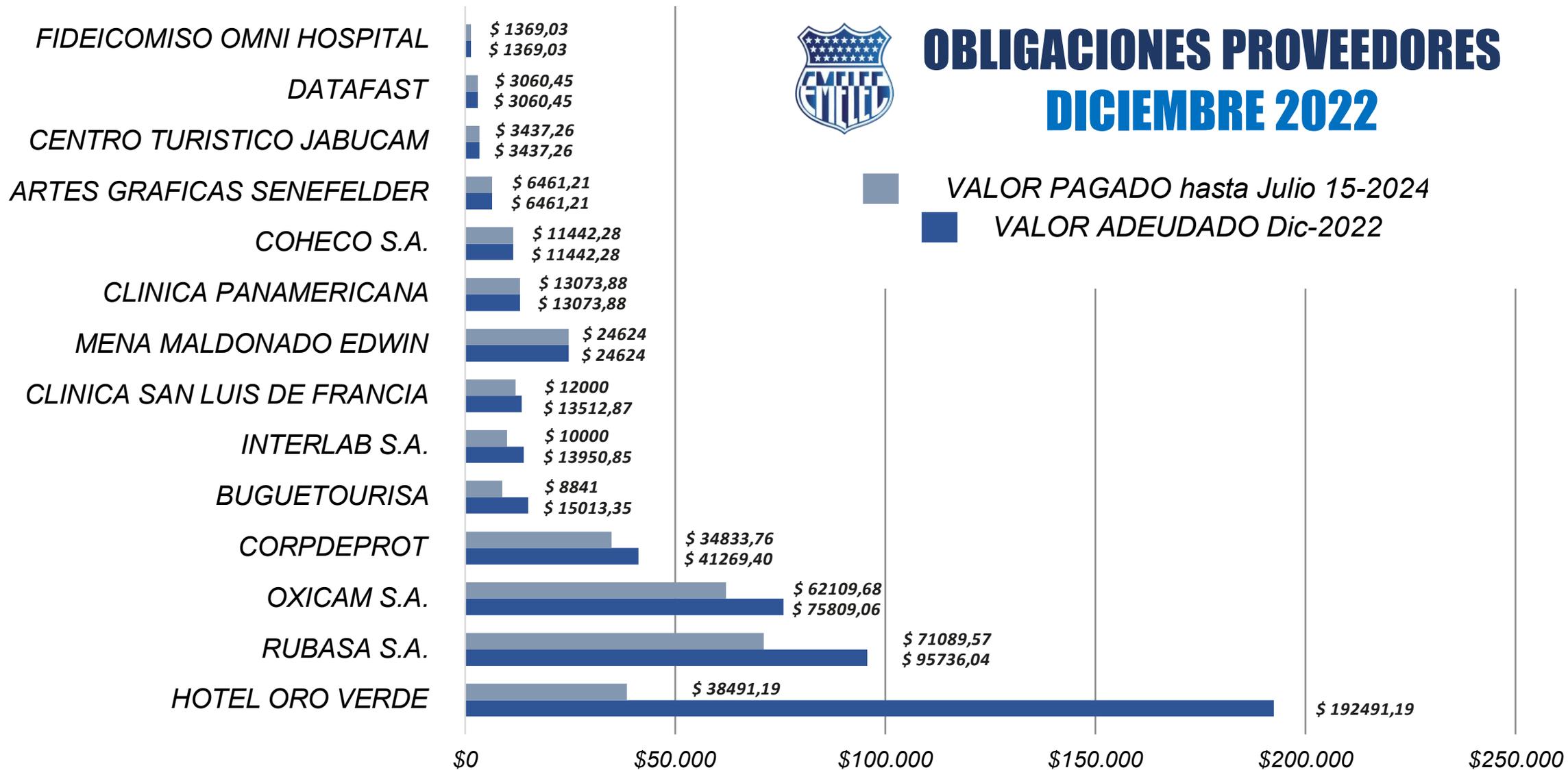


OBLIGACIONES PROVEEDORES DICIEMBRE 2022

INSTITUCIONES	DESCRIPCION	PERIODO DE LA DEUDA		VALOR ADEUDADO Dic-2022	VALOR PAGADO 07 -15-2024	SALDO POR PAGAR
HOTEL ORO VERDE	Alimentacion jugadores	Desde Marzo 5-2022 hasta Dic-2022	Se firmó convenio de pago	\$192.491,19	\$38.491,19	\$154.000,00
RUBASA S.A.	Servicio de Limpieza estadio	Desde Enero 19-2022 hasta Dic-2022	Se firmó convenio de pago	\$95.736,04	\$71.089,57	\$24.646,47
OXICAM S.A.	Servicio sistema contraincendio	Hasta Dic-2022	Se ha realizado pagos	\$75.809,06	\$62.109,68	\$13.699,38
CORPDEPROT	Servicio de seguridad estadio	Desde Julio a Dic- 2022	Se firmó convenio de pago	\$41.269,40	\$34.833,76	\$6.435,64
BUGUETOURISA	Servicio transporte viajes	Desde Abril 2019 hasta Dic-2022	Se firmó convenio de pago	\$15.013,35	\$8.841,00	\$6.172,35
INTERLAB S.A.	Servicio de exámenes	Desde Mayo 2021 hasta Febrero 2022	Se firmó convenio de pago	\$13.950,85	\$10.000,00	\$3.950,85
CLINICA SAN LUIS DE FRANCIA	Servicios medicos jugadores	Desde Mayo hasta Octubre del 2022	Se realizaron pagos	\$13.512,87	\$12.000,00	\$1.512,87
MENA MALDONADO EDWIN	Servicio de mantenimiento canchas	Septiembre y octubre del 2.022	Se firmó convenio de pago	\$24.624,00	\$24.624,00	\$0,00
CLINICA PANAMERICANA	Servicios medicos jugadores	Desde Enero hasta Octubre del 2022	Se firmó convenio de pago	\$13.073,88	\$13.073,88	\$0,00
COHECO S.A.	Servicio mantenimiento ascensores	Desde Agosto 2019 hasta Abril 2020	Se firmó convenio de pago	\$11.442,28	\$11.442,28	\$0,00
ARTES GRAFICAS SENEFELDER	Servicio bdetos	F/ de Agosto 2022	Se realizaron pagos	\$6.461,21	\$6.461,21	\$0,00
CENTRO TURISTICO JABUCAM	Servicios de hospedaje	Desde Abril hasta Julio 2022	Se realizaron pagos	\$3.437,26	\$3.437,26	\$0,00
DATAFAST	Servicio conexion T/C	Desde Marzo 2020 hasta Octubre 2022	Se realizaron pagos	\$3.060,45	\$3.060,45	\$0,00
FIDEICOMISO OMNI HOSPITAL	Servicios medicos jugadores	F/ de Junio y Julio del 2022	Se realizaron pagos	\$1.369,03	\$1.369,03	\$0,00
TOTAL				\$ 511.250,87	\$ 300.833,31	\$ 210.417,56



OBLIGACIONES PROVEEDORES DICIEMBRE 2022





OBLIGACIONES DE SUELDOS POR PAGAR A DICIEMBRE 2022

AREA	AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTAL
	SUELDO IESS	PRIMA EXT	SUELDO IESS	PRIMA EXT	SUELDO IESS	PRIMA EXT	SUELDO IESS	PRIMA EXT	SUELDO IESS	PRIMA EXT	
JUGADORES DEL 1ER PLANTEL	\$0,00	\$0,00	\$27.275,00	\$285.124,00	\$19.801,68	\$178.362,93	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$510.563,61
CUERPO MEDICO	\$0,00	\$0,00	\$8.751,88	\$0,00	\$6.418,04	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$15.169,92
PERSONAL LOGISTICA 1er.Equipo	\$0,00	\$0,00	\$11.024,72	\$0,00	\$11.024,72	\$0,00	\$11.024,72	\$0,00	\$11.024,72	\$0,00	\$44.098,87
PERSONAL SAMANES	\$0,00	\$0,00	\$8.094,61	\$0,00	\$8.650,03	\$0,00	\$8.650,03	\$0,00	\$8.650,03	\$0,00	\$34.044,71
ADM. ESTADIO	\$0,00	\$0,00	\$8.621,14	\$0,00	\$32.326,54	\$0,00	\$23.881,56	\$0,00	\$23.871,80	\$0,00	\$88.701,04
FORMATIVA	\$17.729,68	\$6.050,00	\$17.766,32	\$6.312,50	\$17.780,00	\$6.312,50	\$6.730,00	\$150,00	\$1.032,50	\$0,00	\$79.863,50

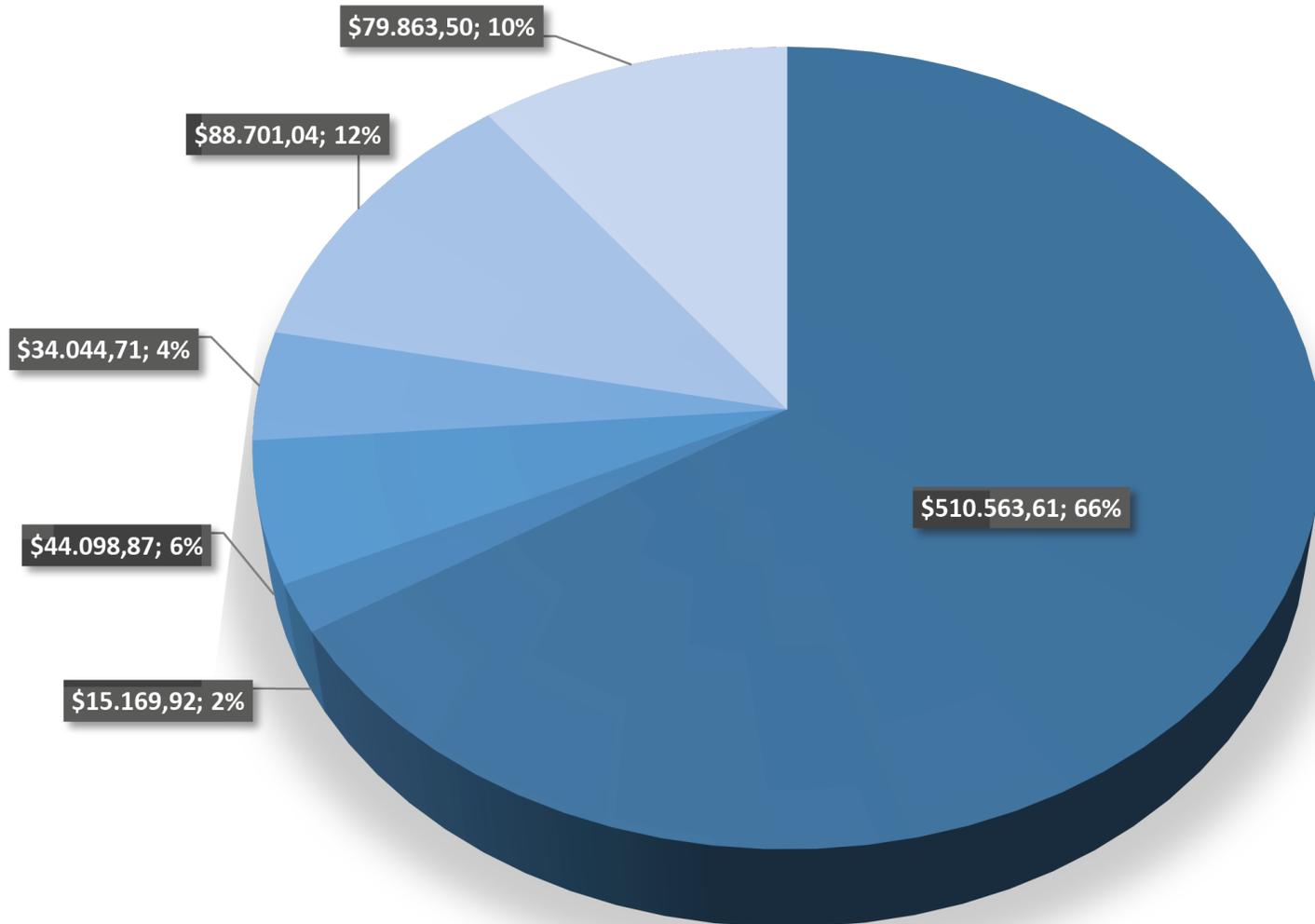
TOTAL

\$772.441,65





OBLIGACIONES DE SUELDOS POR PAGAR A DICIEMBRE 2022



- JUGADORES DEL 1ER PLANTEL
- CUERPO MEDICO
- PERSONAL LOGISTICA 1 er.Equipo
- PERSONAL SAMANES
- ADM. ESTADIO
- FORMATIVA

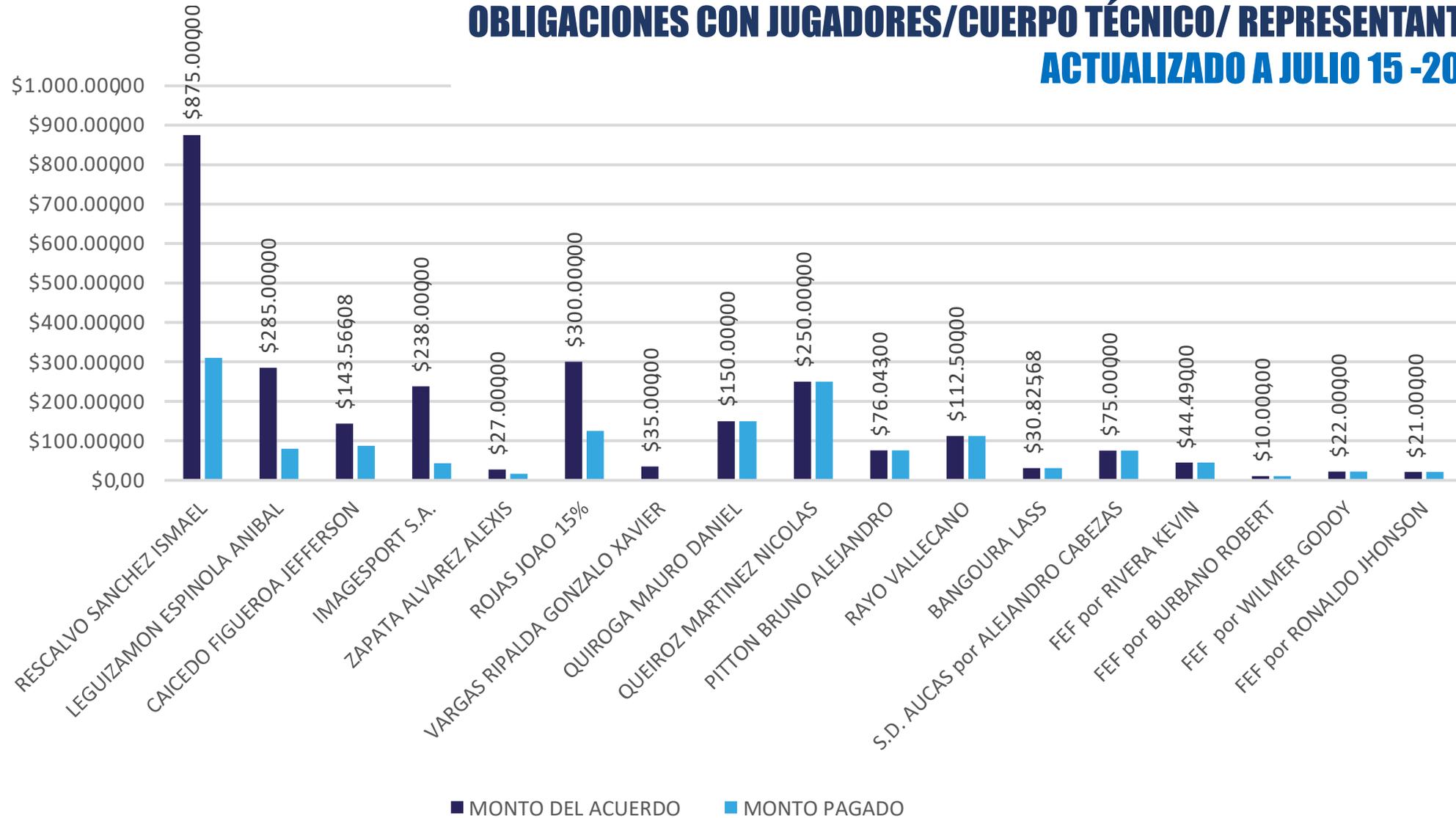


OBLIGACIONES CON JUGADORES/CUERPO TÉCNICO/ REPRESENTANTES

ACTUALIZADO A JULIO 15 -2024

JUGADORES/CUERPO TECNICO		MONTO DEL ACUERDO	MONTO PAGADO	SALDO POR PAGAR al 15 Julio-2024
RESCALVO SANCHEZ ISMAEL	Por Acta de Finiquito, por contrato que estaba vigente desde Enero 2022 hasta Diciembre 30-2023	\$875.000,00	\$309.895,85	\$565.104,15
LEGUIZAMON ESPINOLA ANIBAL	Por cuota de "PASE" vencido Marzo 2022, premios garantizados a Junio 2022, Sueldos Dic.2021	\$285.000,00	\$80.000,00	\$205.000,00
CAICEDO FIGUEROA JEFFERSON	Por Acta de Finiquito, por contrato vigente desde Enero 02-2020 hasta Diciembre 31-2023	\$143.566,08	\$87.246,58	\$56.319,50
IMAGESPORT S.A.	Por cheques de cuenta cerrada- Saldo transferencia año 2019 Bryan Angulo	\$238.000,00	\$43.000,00	\$195.000,00
ZAPATA ALVAREZ ALEXIS	Sueldos pendientes Nov. Dic. 2022 + más saldo premios garantizados 2022	\$27.000,00	\$16.200,00	\$10.800,00
ROJAS JOAO 15%	Porcentaje en venta del jugador al Monterrey de México- Julio 2022	\$300.000,00	\$125.000,00	\$175.000,00
VARGAS RIPALDA GONZALO XAVIER	Acuerdo de pago por comisiones periodo:2018 (Cabezas Bryan) + 2019 (Carabalí Bryan)	\$35.000,00	\$0,00	\$35.000,00
QUIROGA MAURO DANIEL	Por Acuerdo de pago por valores pendientes del contrato 2022	\$150.000,00	\$150.000,00	\$0,00
QUEIROZ MARTINEZ NICOLAS	Acuerdo de pago por valores adeudados 2020-2021	\$250.000,00	\$250.000,00	\$0,00
PITTON BRUNO ALEJANDRO	Pago de Acta "Resolución FIFA" valores pendientes año 2022 Resolución de Abril 14-2023	\$76.043,00	\$76.043,00	\$0,00
RAYO VALLECANO	Por transferencia de Bangoura Lass Año 2021	\$112.500,00	\$112.500,00	\$0,00
BANGOURA LASS	Por valores adeudados año 2021	\$30.825,68	\$30.825,68	\$0,00
S.D. AUCAS por ALEJANDRO CABEZAS	Cuota cesión de Derechos de Jugador Cabeza Alejandro- Venció Enero 15-2022- Se cancelo en Mzo-Mayo-Junio del 2023	\$75.000,00	\$75.000,00	\$0,00
FEF por RIVERA KEVIN	Pago por Derechos de Formación del Jugador Rivera Kevin	\$44.490,00	\$44.490,00	\$0,00
FEF por BURBANO ROBERT	Pago adeudados a Club Delfin referente al "PASE" del jugador periodo 2020	\$10.000,00	\$10.000,00	\$0,00
FEF por WILMER GODOY	Pago de Acta de Finiquito-Cuota vencio Abril 29-2022 Se cancelo en 30 de Enero del 2023	\$22.000,00	\$22.000,00	\$0,00
FEF por RONALDO JHONSON	Pago de Acta de Finiquito- Se cancelo en 30 de Enero del 2023	\$21.000,00	\$21.000,00	\$0,00
TOTALES		\$2.695.424,76	\$1.453.201,11	\$1.242.223,65

OBLIGACIONES CON JUGADORES/CUERPO TÉCNICO/ REPRESENTANTES ACTUALIZADO A JULIO 15 -2024



JUICIOS ORDINARIOS

LABORALES.- 17 (PERIODO 2005-2023)	CIVILES Y MERCANTILES.- 7
FALLOS EN CONTRA DEL CLUB: 8 CASOS MONTO POR CANCELAR: \$11,512.99 MONTO CANCELADO: \$83,230.43	FALLOS EN CONTRA DEL CLUB : 3 CASOS MONTO POR CANCELAR: \$52,671.00 MONTO CANCELADO: \$13.368,74
EN LITIGIO CONTRA EL CLUB: 9 CASOS MONTO: DE \$319,763.95	EN LITIGIO CONTRA EL CLUB: 3 CASOS MONTO: \$240.000,00
VALOR TOTAL: \$414,507.37	VALOR TOTAL: \$ 306,039.74

DEMANDAS DEPORTIVAS

FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL.- 26	FIFA.- 19	TRIBUNAL ARBITRAL DE DEPORTE
PRESENTADAS POR EMELEC CONTRA TERCEROS: 11 CASOS MONTO: \$2`416.441	PRESENTADAS POR EMELEC CONTRA TERCEROS: 3 CASOS MONTO: \$5`150.000	PRESENTADAS POR TERCEROS CONTRA EMELEC EN LITIGIO: 4 CASOS MONTO: \$541.243,00
PRESENTADAS POR TERCEROS EN CONTRA DE EMELEC: 15 CASOS MONTO: \$2`356.889	FALLOS CONTRA EL CLUB Y PAGADOS: 6 CASOS MONTO: \$541.243,00	
	EN LITIGIO CONTRA EL CLUB: 10 CASOS MONTO: \$585.708,71	



CASOS LEGALES RELEVANTES

CASOS CIVILES					
09404-2010-0323	ISSFA	Club Sport Emelec	2010	Sentencia de primera instancia a favor de Emelec	\$ 240.000,00
09332-2020-00284	INTERAGUA	Club Sport Emelec	2020	Cerrado por acuerdo de pago	\$ 800.000,00
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FUTBOL					
013-2023	Josè Francisco Cevallos	Club Sport Emelec	8/12/2023	En etapa de resoluciòn	\$ 238.932,15
107-2023	Marcos Caicedo Caicedo	Emelec	23/5/2023	En etapa de presentaciòn de pruebas	\$ 164.300,00
015-2024	Bryan Angulo	Emelec	13/12/2023	En etapa de contestaciòn de reconvenciòn	\$ 450.000,00
014-2024	Miler Alejandro Bolaños Reasco	Emelec	13/12/2023	En etapa de mediaciòn	\$540.000,00 \$1.746.000,00
038-2024	Club Sport Emelec	Anibal Chala	27/3/2024	En etapa de contestaciòn de demanda	\$ 520.000,00
SG-111-2024	Joao Joshimar Rojas Lopez	Emelec	27/3/2024	Cerrado por acuerdo de pago	\$ 300.000,00
FIFA					
FPSD-14713	Club Sport Emelec	Bryan Angulo - Strongest	22/5/2024	En etapa de contestaciòn de demanda	EUROS 3.000.000,00
FPSD-14875	Club Sport Emelec	Alejandro Cabeza - FC SOCHI	7/6/2024	En etapa de contestaciòn de demanda	EUROS 2.000.000,00
FPSD-15298	Club Sport Emelec	Sebastiàn Rodrìguez	19/7/2024	En etapa de calificaciòn de demanda	\$ 150.000,00



OBLIGACIONES MUNICIPALES 2014-2023

TASA DE RECOLECCIÓN DE BASURA	
IMPUESTOS PREDIALES	
ESPECTÁCULOS PÚBLICOS	
TASA POR CÁMARAS DE SEGURIDAD	
VALOR TOTAL	\$678,185.22

INSTITUCIONES PÚBLICAS

INTERAGUA	Demanda original: \$1`200.000	Acuerdo de pago: \$800.000,00	Resuelto - se esta pagando la obligación.
ISSFA	Demanda original:\$3`000,000.00	Sentencia: \$240.000,00	Sentencia a favor de Club Sport Emelec
IESS	Se firmó convenio de purga de mora patronal con garantía hipotecaria. Valor: \$596.036,77	Pagaderos en 120 dividendos de \$4.969,48	Hipoteca de 308 palcos. (Agregar fecha)





AUSPICIOS Y ALIANZAS 2023



INFORME

El main sponsor “Bet593” tenía contrato hasta diciembre del 2025 con el club y el 15 de enero de 2023 lo termina unilateralmente. Esto mermó el ingreso correspondiente a 1.2M del presupuesto de auspiciantes.

Nuevas gestiones realizadas ese mes y febrero lograron plasma una nueva alianza con la marca Novibet por el mismo valor presupuesto para main sponsor.

El contrato con Adidas finalizó el 31 de diciembre de 2022 y logramos renovar la negociación hasta diciembre 2024. Con Cervecería Nacional se procedió de igual manera asegurando la continuidad de su auspicio, ambos firmados durante el primer trimestre del 2023,

La marca “Farmacias Cruz Azul” se incluyó como nuevo auspiciante del Club luego de la resolución por parte de la dirigencia sobre un impase con deudas pendientes y una nueva alianza comercial.

MARCA	
ADIDAS	
NOVIBET	
PILSENER	
FARMACIAS CRUZ AZUL	
CHANGAN	
XTRIM	
ANDALUCIA	
TUBOS RIVAL	
CHUBB SEGUROS (FORMATIVAS)	
TOTAL	\$ 2'569.195,56

MARCA	
GATORADE (Canje)	
SERVISKY – EL CANAL DEL FÚTBOL	
DISREFARSA	
TENSOPLAST (Canje)	
BULOVA	
TOTAL	\$304.111,00





AUSPICIOS Y ALIANZAS 2024



INFORME

PARA EL 2024 SE RETIRÓ EL MAIN SPONSOR POR MOTIVOS DE REGULACIONES Y SITUACIÓN DEL MERCADO ECUATORIANO, HA SIDO REEMPLAZA A PARTIR DEL MES DE AGOSTO CON ECUABET.

EL CONTRATO DE GATORADE VENCIO Y FUE ACORDADO UNA MEJOR NEGOCIACIÓN CON SPORADE EN EFECTIVO Y CANJE.

SE AÑADIÓ A FERPAFIC DEL GRUPO NOBOA COMO AUSPICIANTE PARA EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO.

CONTAMOS CON ALMACENES ESPAÑA COMO AUSPICIANTE DE LOS NÚMEROS EN NUESTRA INDUMENTARIA

SIGUEN EN VIGENCIA LOS CONTRATOS FIRMADOS EN 2023.



MONETARIO

CATEGORIA	MARCA
	ADIDAS
	NOVIBET
	ECUABET
	PILSENER
	FARMACIAS CRUZ AZUL
	SPORADE
	XTRIM
	ANDALUCIA
	TUBOS RIVAL
	FERPAFIC
	CHUBB SEGUROS (FORMATIVAS)
	ALMACENES ESPAÑA
TOTAL	\$2'085.433,00



CANJE

MARCA	
SPORADE	
SERVISKY – EL CANAL DEL FÚTBOL	
UMBRELLA	
INTELLIGENT NUTRITION	
LABORATORIOS MUÑOZ	
FARMAGRO	
PINTUCO	
TOTAL	\$304.111,00





AUSPICIOS Y ALIANZAS 2023 -2024



ALIANZAS SOCIOS

RESTAURANTES

10-25%	15%	10%
10%	7-20%	12%
10%		

INSTITUCIONES

12%	25%	30-40%

SALUD

15%	25%	15-30%
20%	10%	10-20%
10%	30-50%	30%

NEGOCIOS

15%	5%	36%	10%
10%	20%	20%	15%



NUEVO PROYECTO - COMIC "ELECTRICOS"



ELECTRICOS



EL COMIC ELÉCTRICOS ES LA PROPUESTA DEL CLUB SPORT EMELEC, CUENTA LA HISTORIA DE TRES AMIGOS QUE DESDE MUY PEQUEÑOS SUEÑAN CON PERTENERCER AL EQUIPO MILLONARIO, ASÍ MISMO NARRARÁ EL ORIGEN DEL CLUB, SUS LOGROS Y LAS LEYENDAS QUE HAN HECHO HISTORIA EN EL EQUIPO AZUL.

NARRADO DE LA MEJOR MANERA GRÁFICA PARA LA HINCHADA ELECTRICA, CONTARÁ CON UN PERSONAJE LLAMADO **BOWTIO**, CON UNA TEMÁTICA DISTINTA, PARA LOS JÓVENES Y NIÑOS EMELECISTAS.

BOWTIO INTERACTUARÁ CON LAS LEYENDAS DEL EQUIPO, MEZCLANDO LA FICCIÓN Y LA REALIDAD DE LOS EVENTOS QUE TIENE EL CLUB SPORT EMELEC.





CLUB SPORT EMELEC ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023 Nota 1
Activos	86.098.968,07	83.275.675,96	74.859.150,72	77.241.833,02	76.567.834,46	75.590.820,91
Activo Corriente	5.129.099,07	3.715.400,32	4.543.690,47	5.606.462,77	4.964.301,32	4.195.297,59
Efectivo y Equivalentes a Efectivo	14.724,87	22.694,85	41.588,72	32.007,78	210.983,28	14.164,86
Cuentas y Documentos Por Cobrar	2.544.511,06	2.128.032,17	3.288.054,86	4.006.914,99	4.182.402,91	3.863.260,80
Cuentas por Cobrar del giro ordinario del negocio	2.248.405,38	1.833.101,16	2.990.897,29	3.652.159,70	4.064.120,16	3.755.263,88
Cientes Comerciales	37.282,87	41.699,25	69.521,03	49.109,63	44.787,73	93.102,90
Sponsor/ Derechos TV	670.104,55	451.588,42	1.642.158,64	2.146.393,36	1.535.607,63	1.867.704,20
Locales Comerciales	30.751,72	77.016,16	55.304,22	49.984,20	136.177,82	185.249,70
Cabinas de Radio	17.976,99	15.891,99	14.013,99	10.989,99	8.837,50	9.827,50
Co-Propietarios Expensas/Alicuotas	835.614,16	907.794,85	1.071.309,89	1.018.354,75	1.467.841,61	1.518.041,56
Cientes Suite Cartera Comprada	17.447,63	17.447,63	17.447,63	17.447,63	17.447,63	17.447,63
Mercadería en Consignación	11.990,63	11.990,63	11.990,63	11.990,63	0,00	0,00
Varias Cuentas por Cobrar	27.236,83	99.672,23	109.151,26	157.768,01	53.420,24	63.890,39
Ctas. por Cobrar Venta Jugador	600.000,00	210.000,00	0,00	190.121,50	800.000,00	0,00
Otras Cuentas por Cobrar	296.105,68	294.931,01	297.157,57	354.755,29	118.282,75	107.996,92
Anticipos y Prestamos	245.393,22	142.210,37	156.792,44	228.673,53	99.005,66	131.492,21
Crédito Tributario	2.126.842,96	1.345.738,82	1.000.948,06	707.205,44	466.509,47	116.384,40
Prepagados	50.983,66	53.625,59	50.901,28	33.000,00	5.400,00	11.430,00
Depositos en Garantía por Alquiler	21.700,00	24.700,00	14.200,00	33.000,00	5.400,00	11.430,00
Seguros Prepagados	29.283,66	28.925,59	36.701,28	0,00	0,00	0,00
Derechos Fiduciarios	146.643,30	23.098,52	5.405,11	598.661,03	0,00	0,00
INVENTARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.565,32
Activos No Corrientes	80.969.869,00	79.560.275,64	70.315.460,25	71.635.370,25	71.603.533,14	71.395.523,32
Propiedad, Planta y Equipos	80.969.869,00	79.560.275,64	70.315.460,25	71.635.370,25	68.348.150,72	67.879.442,08
Activos Fijos	53.115.904,37	56.280.325,64	55.578.217,56	54.860.195,36	54.125.230,88	53.381.522,24
Edificio	43.886.279,79	46.890.813,10	46.890.813,10	46.890.813,10	46.890.813,10	46.890.813,10
Deprec. Acum de Edificio	-1.615.420,00	-2.163.998,49	-2.750.133,57	-3.336.268,73	-3.922.403,91	-4.508.539,11
Maquinarias y Equipos/Muebles y Enseres/Accesorios	601.328,27	634.517,65	648.875,44	665.102,52	674.187,63	679.648,78
Equipos de Computación y Software	17.783,96	24.742,47	26.341,38	34.723,70	39.502,79	45.134,48
Vehículo	390.264,39	390.264,39	410.235,93	412.270,33	414.383,30	411.733,30
Parqueos	10.617,96	20.627,66	20.627,66	20.627,66	20.627,66	20.627,66
Terreno	9.825.050,00	10.627.416,00	10.627.416,00	10.627.416,00	10.627.416,00	10.627.416,00
Deprec. Acumulada PPE	0,00	-144.057,14	-295.958,38	-454.489,22	-619.295,69	-785.311,97
Activos Inmateriales Jugadores	27.853.964,63	23.279.950,00	14.737.242,69	16.775.174,89	14.222.919,84	14.497.919,84
Activos Inmateriales Jugadores	3.392.775,00	5.105.071,00	7.012.362,34	7.683.957,54	2.577.758,98	2.852.758,98
Amort. Acum. Activos Inmateriales	-2.607.873,37	-3.261.343,00	-4.799.782,69	-6.254.051,69	-3.116.349,18	-3.116.349,18
Revalorización Activos Inmateriales Jugadores	27.069.063,00	21.436.222,00	12.524.663,04	15.345.269,04	14.761.510,04	14.761.510,04

NOTA 1

Balance contabilizando pases, primas y representantes, nueva modalidad la utilidad es \$ 139.870,93



	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023		
Cuentas Diferidas	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00		
Cuentas por Cobrar Diferidas Venta Jugador	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00		
Otros Activos	0,00	0,00	0,00	0,00	2.755.382,42	3.016.081,24		
Otros Activos	0,00	0,00	0,00	0,00	2.755.382,42	3.016.081,24		
Pasivos	26.068.759,39	24.157.802,58	24.631.750,08	25.398.722,16	26.768.265,75	27.603.704,69	NOTA 2	- \$ 1,218,913,91
Pasivo Corriente	12.236.081,53	13.117.666,60	15.377.935,51	14.740.918,16	14.122.914,04	9.006.828,79		
Cuentas y Documentos por Pagar	10.107.594,08	12.251.870,12	13.863.693,97	11.773.764,51	11.527.145,63	5.950.912,06		
Cuentas por Pagar	9.351.444,43	11.314.902,30	12.788.607,24	11.628.654,03	11.120.823,42	5.368.710,73		
Proveedores Locales	3.096.311,45	496.755,28	798.593,43	702.135,57	1.054.338,24	1.212.992,94		
Electrocables por Pagar	40.000,00	6.554.846,27	313.777,18	7.831.156,48	5.744.555,84	0,00	NOTA 3	
Cuentas por Pagar SB	2.868.252,71	697.247,39	5.166.101,12	11.054,96	0,00	325.234,89	NOTA 4	
Prestamos Bancarios por Pagar	3.346.880,27	3.566.053,36	5.664.560,07	2.231.727,89	3.603.179,34	916.138,78		
Por Cheques emitidos	0,00	0,00	845.575,44	852.579,13	0,00	0,00		
Cheques emitidos y no firmados	0,00	0,00	845.575,44	852.579,13	0,00	0,00		
Préstamos Instituciones no financieras	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	718.800,00		
Convenio con Proveedores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	518.514,51		
Obligaciones a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00	218.750,00	255.208,34	NOTA 5	
Obligaciones a C/P	0,00	0,00	0,00	0,00	218.750,00	255.208,34		
Deposito & Transferencia por Liquidar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.907,36		
Pases & Primas por pagar	21.666,66	0,00	26.041,33	0,00	0,00	308.808,88	NOTA 6	
Comisión Representante por pagar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	302.333,00	NOTA 6	
Convenio deudas Jugador por pagar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572.772,03	NOTA 6	
Convenio deudas Representantes por Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	NOTA 6	
Convenio Imagesport S.A. (Angulo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00	NOTA 7	
Obligaciones Fiscales	734.482,99	936.967,82	1.049.045,40	145.110,48	406.322,21	582.201,33		
Otras Obligaciones Corrientes	2.123.182,06	860.595,52	1.514.241,54	2.810.197,91	2.455.269,37	2.927.663,27		
Obligaciones con el I.E.S.S.	61.277,39	48.813,27	204.704,09	373.594,46	443.747,27	374.867,68		
Otras Cuentas por Pagar	1.215.386,08	416.337,59	671.664,47	926.874,29	1.586.469,04	2.105.559,64		
Beneficios Sociales por Pagar	43.599,36	0,00	0,00	0,00	58.263,49	45.668,00		
Nominas	303.007,43	159.640,80	251.420,90	158.639,22	340.066,59	354.642,95		
Intereses Bancarios por Pagar	499.911,80	235.803,86	386.452,08	1.351.089,94	26.722,98	46.925,00		
Anticipos de Clientes	5.305,39	5.200,96	0,00	33.780,71	17.324,01	128.253,46		

NOTA 2

Por contratos contabilizados. No se consideraban en periodos anteriores.

NOTA 3

Se Reclasificó al largo plazo

NOTA 4

Sobregiro contratado

NOTA 5

Deudas anteriores a Nov. 1 del 2022

NOTA 6

Hemos contabilizado todos los contratos de los jugadores, sus pases, primas, derechos económicos, comisiones de Representantes

NOTA 7

Cheques de cuenta cerrada. Por comisión venta Bryan Angulo, periodo 2019



	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023
Otros Pasivos Corrientes	0,00	0,00	0,00	123.175,03	123.175,03	0,00
Anticipo recibido por Publicidad	0,00	0,00	0,00	123.175,03	123.175,03	0,00
Pasivo No Corriente	13.832.677,86	11.040.135,98	9.253.814,57	10.657.804,00	9.665.469,82	16.587.604,73
Ingresos Diferidos	-49.558,43	-49.558,43	-49.558,43	0,00	0,00	0,00
Ventas Diferidas Suites	-49.558,43	-49.558,43	-49.558,43	0,00	0,00	0,00
Pasivos por Gastos Diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	656.250,00	437.500,00
Pasivos por Gastos Diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	656.250,00	437.500,00
Provisiones por Beneficios a Empleados	0,00	0,00	0,00	0,00	238.202,00	250.307,24
Provisión Jubilación Patronal	0,00	0,00	0,00	0,00	195.245,75	210.652,20
Provisión Desahucio Calculo Actuarial	0,00	0,00	0,00	0,00	42.956,25	39.655,04
Pasivo a Largo Plazo	13.882.236,29	11.089.694,41	9.303.373,00	10.657.804,00	8.771.017,82	15.899.797,49
Pasivo a Largo Plazo de obligaciones bancarias	13.882.236,29	11.089.694,41	9.303.373,00	10.657.804,00	8.771.017,82	9.130.891,87
Electrocables por Pagar L/P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.744.555,84
NASSIB NEME por Pagar L/P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387.755,85
Anticipo recibido por Publicidad L/P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.175,03
Convenio Interagua Largo Plazo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	513.418,90
Otros Pasivos	0,00	0,00	0,00	0,00	2.979.881,89	2.009.271,17
Otros Pasivos	0,00	0,00	0,00	0,00	2.979.881,89	2.009.271,17
Patrimonio	60.030.208,68	59.117.873,38	50.227.400,64	51.843.110,86	49.799.568,71	47.987.116,22
Reservas	60.030.208,68	59.117.873,38	50.227.400,64	51.843.110,86	49.799.568,71	47.987.116,22
Reservas de Capital	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68
Reserva de Capital	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68	7.280.666,68
Resultados Acumulados	319.830,92	1.252.441,62	1.273.527,84	68.632,06	-1.391.151,09	-3.203.603,58
Superávit de Revaluación	52.429.711,08	50.584.765,08	41.673.206,12	44.493.812,12	43.910.053,12	43.910.053,12
Revaluación de Propiedades, Plantas y Equipos	25.360.648,08	29.148.543,08	29.148.543,08	29.148.543,08	29.148.543,08	29.148.543,08
Revalorización de Activos Intangibles	27.069.063,00	21.436.222,00	12.524.663,04	15.345.269,04	14.761.510,04	14.761.510,04
Resultado del Ejercicio	2.436.647,92	-633.116,46	-90.255,85	-2.014.048,30	-767.506,52	139.870,93

NOTA 8

NOTA 8

Reclasificado a largo plazo





CLUB SPORT EMELEC

ESTADO DE RESULTADOS

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
INGRESOS	\$27.097.682,80	\$18.365.829,31	\$14.164.068,30	\$13.626.385,82	\$17.081.244,60	\$13.625.145,80	
Ingresos Por Taquilla	\$2.257.625,93	\$2.072.835,94	\$518.058,33	\$487.069,19	\$1.818.282,55	\$1.153.228,38	
Expensas y Alícuotas	\$1.791.265,81	\$1.338.606,84	\$1.003.630,65	\$692.235,44	\$1.355.100,49	\$1.518.521,99	
Ingreso Formación/ Venta de Jugadores 0%	\$10.399.152,00	\$2.280.000,45	\$3.195.534,67	\$1.690.114,50	\$714.892,88	\$800.250,00	Nota 1
Ingresos por Derechos de TV	\$2.509.712,38	\$2.452.072,03	\$2.429.069,65	\$2.298.583,93	\$2.805.488,40	\$2.420.855,88	Nota 2
Ingresos Conmebol	\$1.885.000,00	\$4.317.018,00	\$861.711,30	\$1.245.000,00	\$4.120.536,00	\$2.375.000,00	
Ingresos por Publicidad y Propaganda	\$6.608.345,58	\$4.316.502,56	\$5.506.923,26	\$6.145.056,81	\$3.903.779,55	\$3.812.082,96	
Ingresos Recibos Socios	\$1.213.877,01	\$1.115.142,00	\$350.657,50	\$555.378,36	\$769.992,74	\$741.008,01	
Ingresos Alquiler locales comerciales/estadio	\$256.785,51	\$223.888,31	\$115.216,20	\$67.979,30	\$99.106,00	\$312.766,73	
Otros Ingresos/ Ingresos Financieros	\$175.918,58	\$249.763,18	\$183.266,74	\$444.968,29	\$1.494.065,99	\$491.431,85	

NOTA 1

Estos ingresos sirvieron para una obligación bancaria que fue concedida el 25 de octubre del 2022, sobre la venta del jugador Joao Rojas.

NOTA 2

Del total facturado por derechos de TV 2023 Liga PRO a diciembre 31-2023 nos adeudaba desde julio 2023. Total 6 meses.



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Gastos	\$24.661.034,88	\$18.998.945,78	\$14.254.324,15	\$15.640.434,12	\$17.848.751,12	\$13.485.274,87	
Sueldos Plantilla Deportiva 1er plantel	\$5.498.701,06	\$4.958.102,78	\$3.862.872,58	\$4.756.668,50	\$4.312.471,63	\$4.666.400,12	
Sueldos Personal de Formativa	\$194.190,12	\$520.999,49	\$300.510,90	\$238.702,44	\$236.171,22	\$263.623,02	
Sueldos Personal No Deportivo	\$733.292,09	\$573.100,85	\$488.124,82	\$509.767,12	\$557.418,86	\$559.078,53	
Plantilla Deportiva Eq. Femenino	\$0,00	\$34.966,43	\$13.976,51	\$30.930,78	\$56.454,13	\$12.124,58	
Beneficios Sociales	\$386.760,95	\$292.987,95	\$253.899,11	\$247.547,24	\$290.987,04	\$300.809,54	
Pase, Primas Futbolistas	\$4.010.327,69	\$1.626.854,99	\$944.550,02	\$555.311,98	\$919.930,80	\$1.063.651,99	
Premios	\$3.462.145,31	\$1.250.907,37	\$451.622,31	\$853.341,34	\$628.540,49	\$378.571,80	Nota 1
Uniforme, Implementos Deportivos	\$532.677,37	\$278.942,84	\$394.204,44	\$51.657,18	\$454.025,54	\$115.656,67	
Alimentación Jugadores/Técnicos	\$550.451,03	\$264.410,33	\$153.349,55	\$266.014,09	\$369.330,69	\$143.031,72	
Medicinas y Equipos Medicos	\$300.566,14	\$150.140,05	\$83.808,83	\$121.218,36	\$138.289,54	\$84.210,53	
Alquiler Vivienda, Vehículo	\$226.442,36	\$216.488,35	\$221.046,63	\$208.646,93	\$212.617,05	\$186.358,08	
Servicios basicos Agua/luz/telefonos	\$358.976,16	\$208.587,26	\$118.598,17	\$83.042,22	\$141.488,06	\$178.921,17	
Internet	\$439.445,95	\$452.883,64	\$441.039,48	\$384.536,65	\$473.046,46	\$409.070,28	Nota 2
Publicidad y Propaganda	\$0,00	\$300.726,85	\$284.045,50	\$3.429,76	\$841,99	\$12.160,00	
Gastos Legales/Notariales	\$291.826,87	\$124.662,91	\$229.458,26	\$412.751,07	\$356.312,04	\$53.774,95	
Honorarios, Servicios Prestados	\$423.522,55	\$420.010,03	\$281.886,55	\$247.348,40	\$434.166,22	\$597.702,19	
Servicios de Seguridad	\$235.980,00	\$314.667,00	\$103.955,03	\$79.578,75	\$153.461,35	\$92.609,18	Nota 3
Mantenimiento del Estadio	\$263.431,93	\$254.501,06	\$153.950,55	\$189.460,45	\$613.545,05	\$446.835,53	
Gastos Rocafuerte Futbol Club	\$370.307,59	\$49.402,05	\$35.690,71	\$19.210,81	\$7.635,54	\$27.771,40	
Gastos Partidos y Gastos de Viaje	\$2.005.427,36	\$2.598.987,90	\$763.139,52	\$961.278,40	\$1.209.536,53	\$1.494.881,40	
Gastos Varios Comisión de Fútbol	\$295.543,10	\$393.641,14	\$648.741,65	\$1.482.888,86	\$231.930,56	\$0,00	
Multas por partidos FEF	\$15.916,00	\$136.350,21	\$15.746,00	\$17.446,00	\$212.739,30	\$248.778,67	
Amortizaciones/Depreciaciones	\$1.639.719,83	\$1.346.105,26	\$2.276.476,01	\$2.198.935,00	\$1.905.146,80	\$752.151,48	
Otros Gastos	\$947.808,01	\$746.031,34	\$621.894,95	\$331.656,81	\$2.367.040,77	\$709.554,26	
Gastos Financieros	\$1.477.575,41	\$1.484.487,70	\$1.111.736,07	\$1.389.064,98	\$1.565.623,46	\$687.547,78	Nota 4
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$2.436.647,92	-\$633.116,47	-\$90.255,85	-\$2.014.048,30	-\$767.506,52	\$139.870,93	

NOTA 1 Incluye premios no pagados del periodo 2022

NOTA 3 Incluye honorarios legales del periodo 2022

NOTA 2 Servicios de internet de todo el estadio Canje

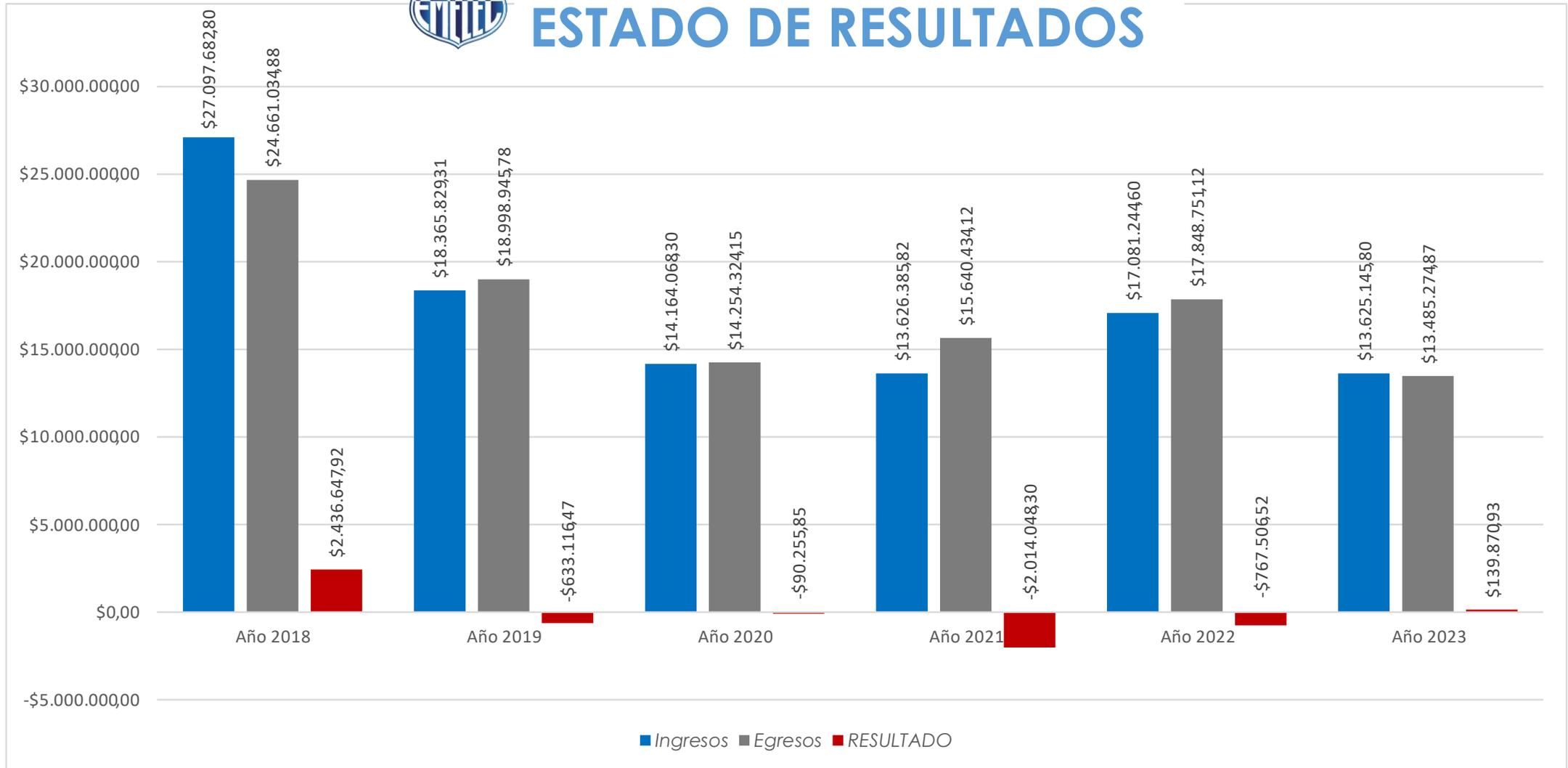
NOTA 4 El resultado del ejercicio es positivo, a favor del Club





CLUB SPORT EMELEC

ESTADO DE RESULTADOS



■ Ingresos ■ Egresos ■ RESULTADO

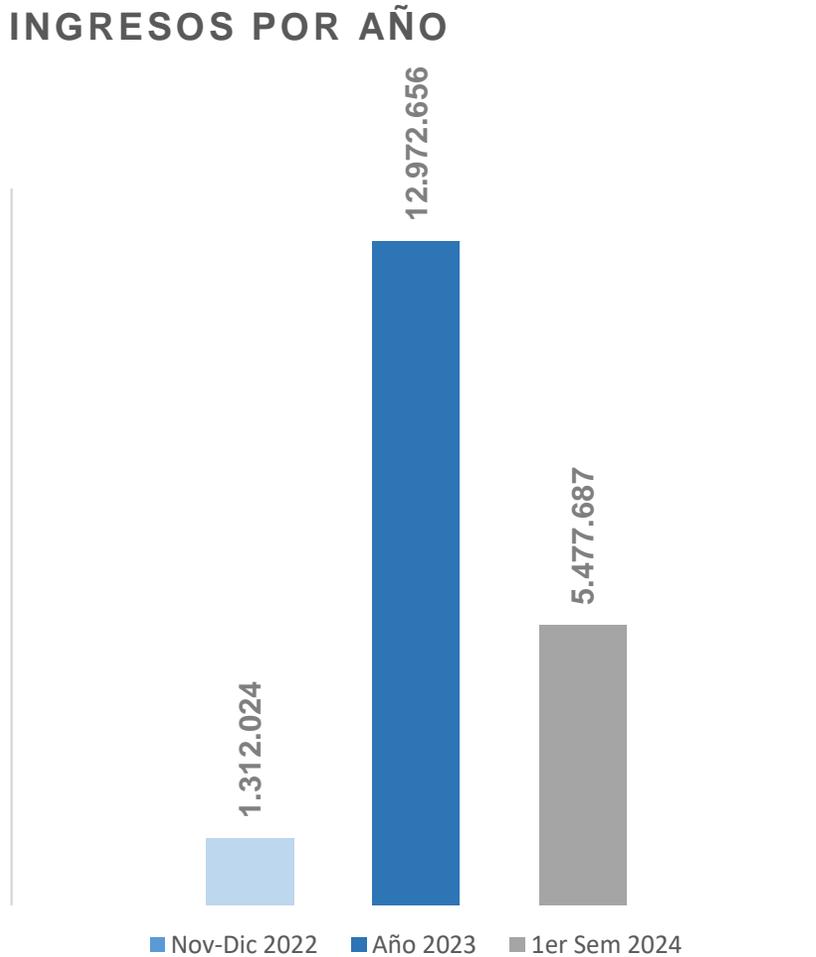




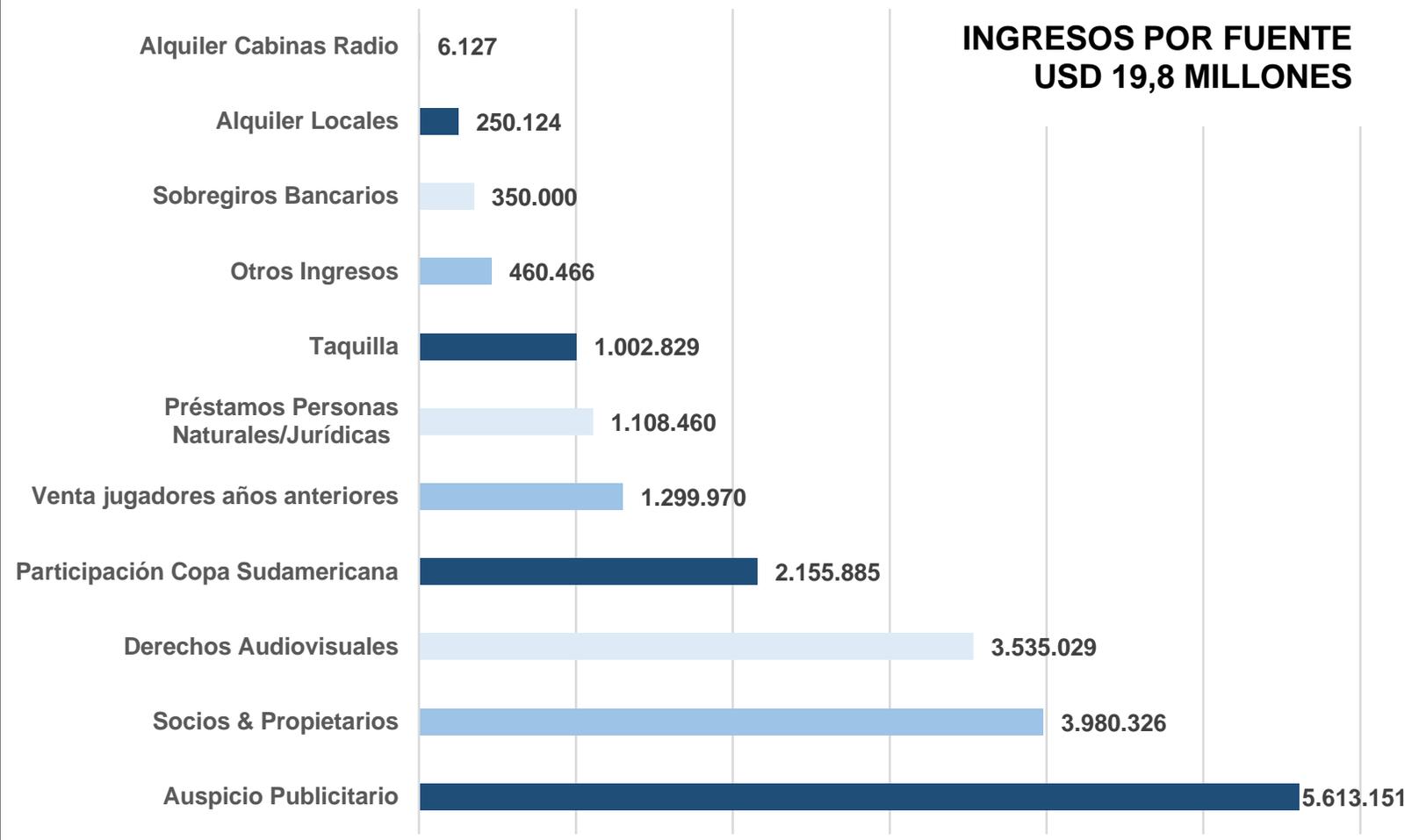
CLUB SPORT EMELEC

INGRESOS

INGRESOS POR AÑO



INGRESOS POR FUENTE USD 19,8 MILLONES

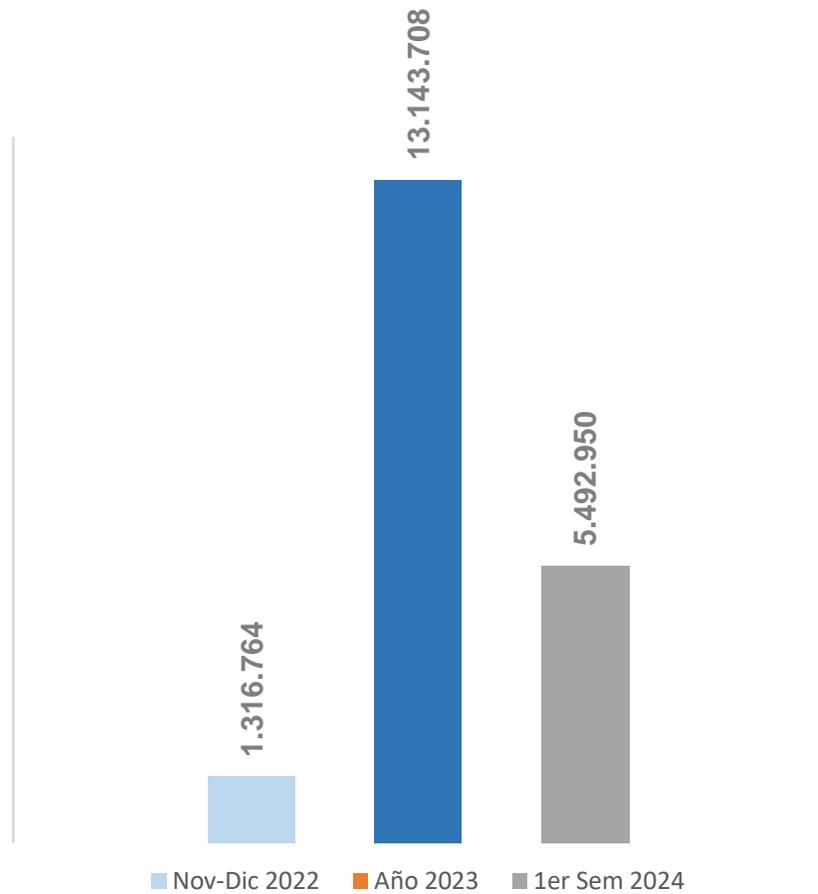




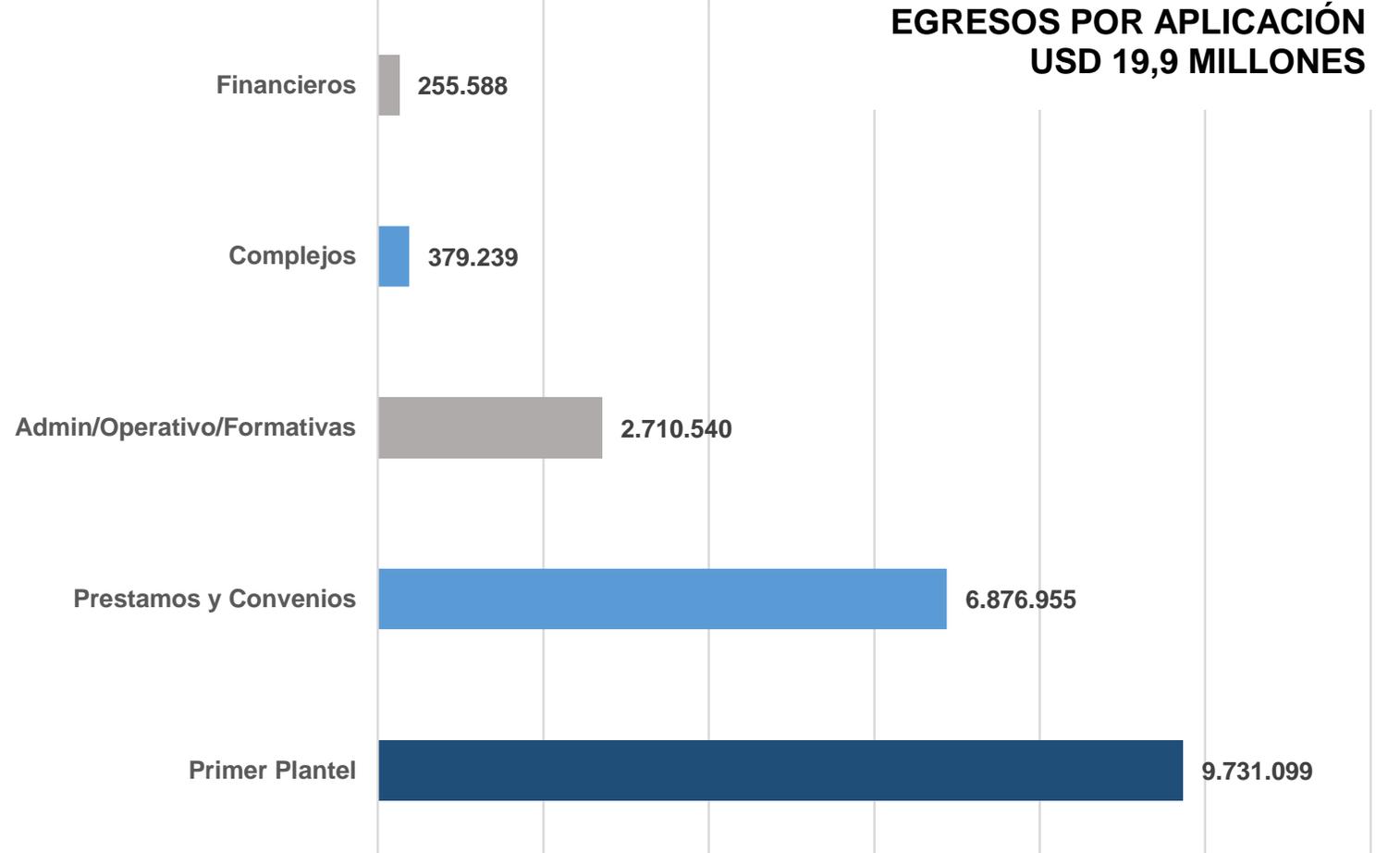
CLUB SPORT EMELEC

EGRESOS

EGRESOS POR AÑO



EGRESOS POR APLICACIÓN USD 19,9 MILLONES



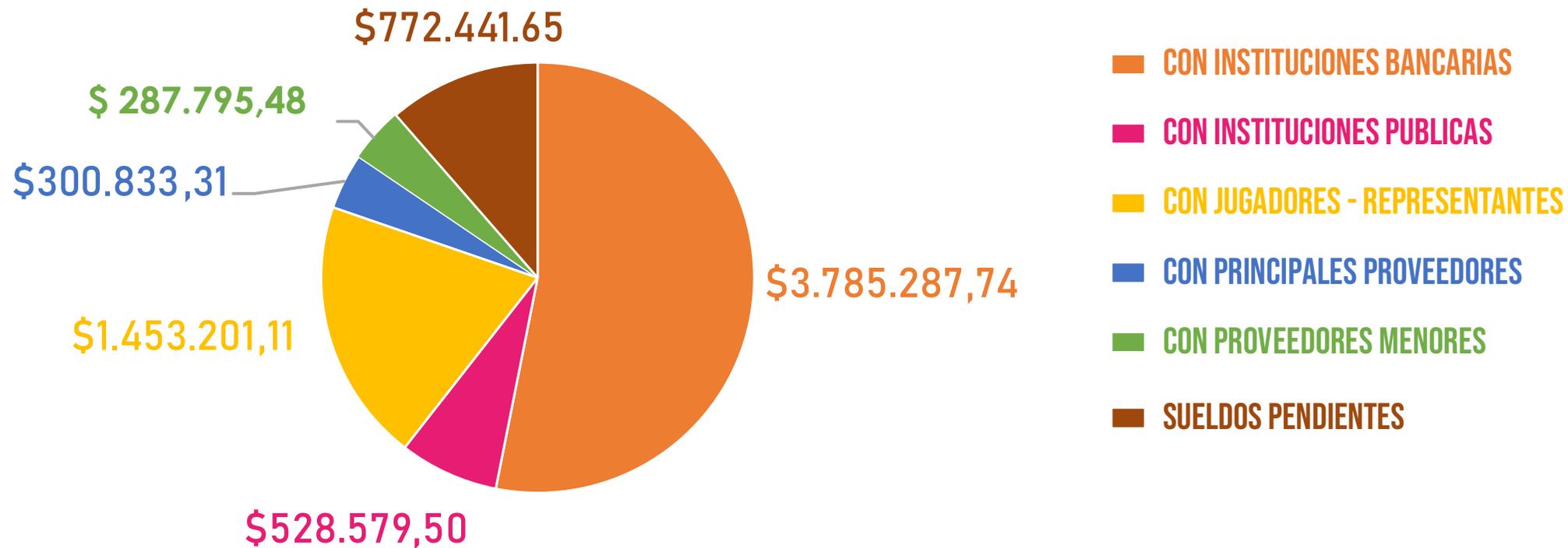


RESUMEN DE OBLIGACIONES A DICIEMBRE 2022 PAGADAS A JULIO 2024

CON INSTITUCIONES BANCARIAS	\$ 3.785.287,74
CON INSTITUCIONES PUBLICAS	\$ 528.579,50
CON JUGADORES - REPRESENTANTES	\$ 1.453.201,11
CON PRINCIPALES PROVEEDORES	\$ 300.833,31
CON PROVEEDORES MENORES	\$ 287.795,48
SUELDOS PENDIENTES	\$ 772.441,65
TOTAL PAGADO	\$ 7.090.343,31



RESUMEN DE OBLIGACIONES A DICIEMBRE 2022 PAGADAS A JULIO 2024





FORMATIVAS CSE



El esfuerzo, la pasión por el deporte y la responsabilidad son parte de nuestra mística deportiva.

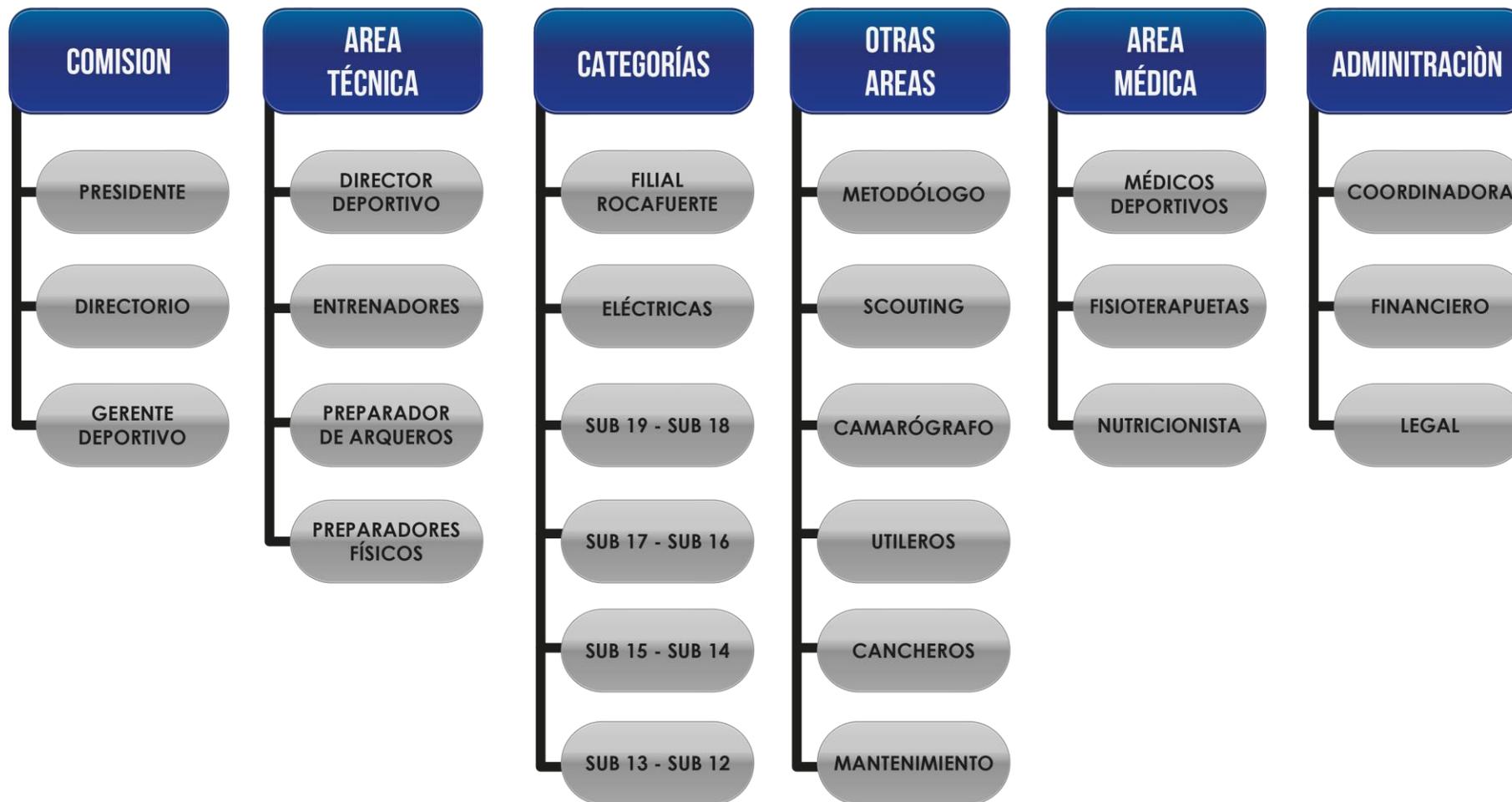
Nuestras formativas son más que el fútbol, son la oportunidad de superación y crecimiento, alejándolos de la violencia y las drogas.

Semillero de glorias del fútbol Ecuatoriano





ORGANIGRAMA 2024





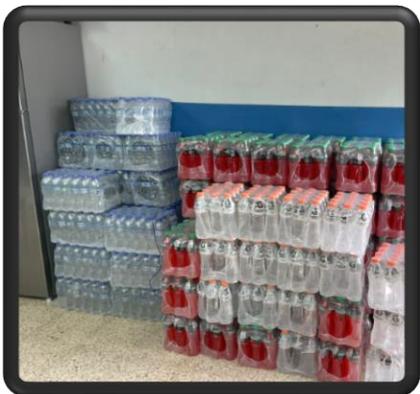
FORMATIVAS CSE – COMISIÓN 2024



El Presidente José Dante Pileggi, en conjunto con la comisión asignada y el Gerente Deportivo, realizan una comprometida gestión en el desarrollo tanto futbolístico como estudiantil y habitacional de todos los jugadores de nuestras formativas.

Esto se refleja en la participación en diferentes campeonatos de magnitud nacional e internacional.

Gracias a la gestión del Gerente Deportivo Oscar Cortes, se ha logrado tener beneficios para nuestras formativas, tanto a jugadores como personal técnico y administrativo, logrando tener dotación de indumentaria, hidratación, vitaminas, implementos deportivos, suministros químicos, también ha logrado convenios con diferentes empresas, las mismas que son nuestros auspiciantes.





FORMATIVAS CSE – DEPARTAMENTO TÉCNICO 2024

CARLOS MENDOZA



HUGO TORRES



MARCELO HOFLERITI



HAMLET MINA



ALEXANDER ARROYO



GEORGE NARVAEZ



JAIME PEDREROS



URLYN CANGA



FRANCIS AVILA





FORMATIVAS CSE – OTRAS AREAS 2024

NUTRICIONISTA



FISIOTERAPEUTA



MÉDICO



COORDINADORA



CAMAROGRAFO



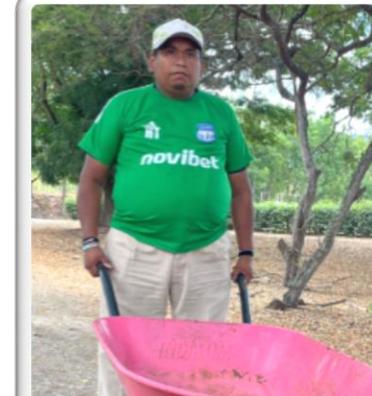
CANCHEROS



UTILERO



MANTENIMIENTO





FORMATIVAS CSE – PROYECTOS 2024



ELECTRICAS



SUB 15



SUB 13



SUB 17





FORMATIVAS CSE – PROYECTOS 2024

SUB 19





FORMATIVAS CSE – COMPETENCIAS

CAMPEONATO NACIONAL



CAMPEONATO LIGA PREMIER



CAMPEONATO YOUTH CUP



CAMPEONATO ASOQUAYAS





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

PASANTIAS INTERNACIONALES

- LEONEL CEVALLOS
- EMMANUEL GONZALEZ



(BRASIL) EQUIPO INTERNACIONAL DE PORTO ALEGRE

- LUIS JORGE FRAGOZO



(ESPAÑA) EQUIPO SPAIN RUSH





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

JUGADORES CONVOCADOS A LA SELECCIÓN



BOLIVAR TOBAR

SUB 17



MARVIN VAZQUEZ

SUB 15



ELKYN MUÑOZ

SUB 19



DIOGO BAGUI

SUB 19



JHEREMY GONZAGA

SUB 19





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

JUGADORES PROMOVIDOS A PRIMER PLANTEL



ELIAS LUGO



LUYLLI PERLAZA



JHEREMY GONZAGA



KEVIN MINA



ELKYN MUÑOZ



JEREMI VALVERDE



RONALDO ARROYO





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

RECUPERACIÓN DE ESPACIOS EN EL COMPLEJO ROCAFUERTE



OFICINA PRINCIPAL



CASA CLUB



CAMERINO



UTILERIA





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

INCLUSIÓN CULTURAL



PINTURA



SERIGRAFÍA





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

CRECIMIENTO EN REDES SOCIALES

INSTAGRAM

(cseformativas)
Estadísticas de enero a Julio



FACEBOOK

(Formativas Emelec)
Estadísticas de enero a Julio





FORMATIVAS CSE – RESULTADOS

CRECIMIENTO EN REDES SOCIALES

X



(CSEformativas)
Estadísticas de enero a Julio

8.574
Seguidores

TIK-TOK



(CSEformativas)
Estadísticas de enero a Julio

17.700
Seguidores

14.224
Me gusta

305.000
Alcance

6.977
Vistas al perfil

16.500
Interacción

15
Publicaciones





RESUMEN EJECUTIVO

GESTIÓN DEL COMPLEJO POLIDEPORTIVO CS EMELEC

AÑO 2023

El presente documento contempla las actividades y trabajos principales ejecutados en el Complejo Polideportivo Club Sport Emelec durante el año 2023.

Actividad General Inicial

Se realizó un diagnóstico general de las instalaciones y de los equipos con los que se contaban; para poder constatar el estado real del lugar y obtener la información necesaria para planificación de actividades y la recuperación de sus instalaciones; dado que no habían tenido algún proceso similar desde hace mucho tiempo.

Mantenimiento y Actividades Realizadas

Las actividades de mantenimiento y recuperación realizadas se resumen en los siguientes puntos:

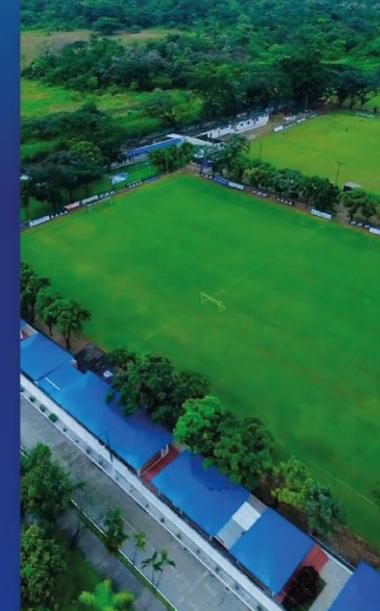
Recuperación de Canchas

- ✓ Se realizó la **recuperación de canchas** de otras disciplinas y áreas verdes en torno a las mismas, donde se recuperaron:
 - ✓ Canchas de Volley.
 - ✓ Canchas de Basket.
 - ✓ Canchas de Tenis.
- ✓ **Recolección de basura** en todos los alrededores de las canchas y maleza en áreas verdes.

ANTES



ACTUALIDAD



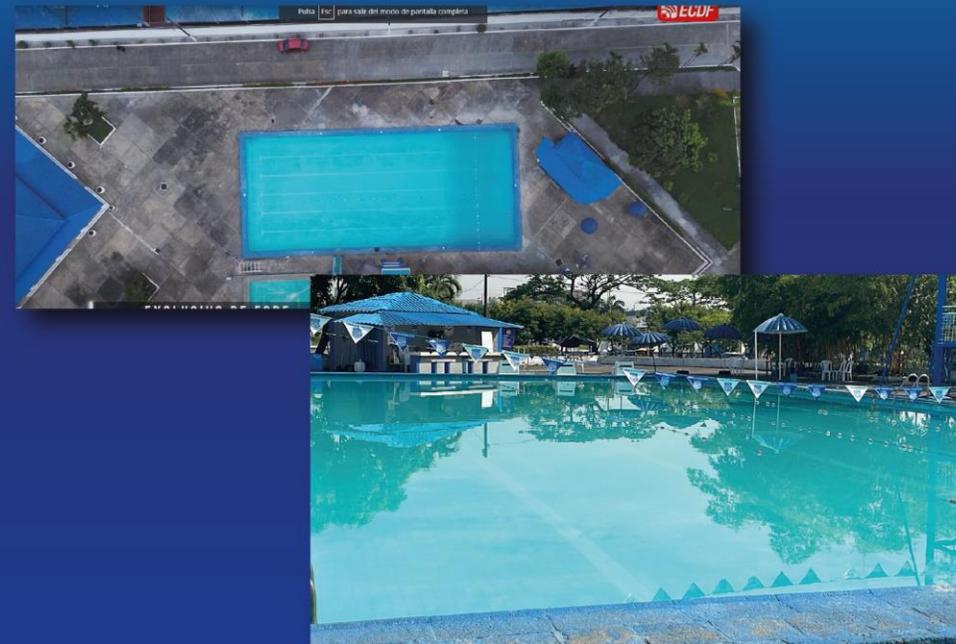
Recuperación de Piscina

- ✓ Limpieza profunda de la piscina.
- ✓ Reparación y mantenimiento de filtros.
- ✓ Desinfección del agua.

ANTES



ACTUALIDAD



Remodelación de Zona de Concentración

- ✓ Remodelación y **pintura interior y exterior** de las habitaciones.
- ✓ Cambio de **camas**.
- ✓ Cambio de todas las **puertas** en las habitaciones.
- ✓ Instalación de nuevos **modulares** y **closets** en las habitaciones.
- ✓ Arreglo de piezas sanitarias en **baños** de las habitaciones.
- ✓ Instalación de nuevas duchas y puertas de vidrio en **baños** de las habitaciones.
- ✓ Renovación de **televisores** y **aires acondicionados** en habitaciones.
- ✓ Instalación de **Cortinas BlackOut** en las habitaciones.
- ✓ Refacción de **pasillo exterior** en zona de habitaciones.

ANTES



ACTUALIDAD



Remodelación de Utilería

- ✓ Trabajo de **impermeabilización** y **pintura**.
- ✓ Compra de **perchas** para organización.

ANTES



ACTUALIDAD



Mantenimiento y Limpieza de Desagües

- ✓ Limpieza de **ductos** y cajas de **desagües** en perímetros del complejo.
- ✓ Mantenimiento y refacción de **canales** y **ductos** de desagüe en zonas de canchas.

Remodelación de Área Médica

- ✓ Readecuación de área médica.
- ✓ Renovación de camillas.
- ✓ Adquisición de equipos.
- ✓ Renovación de mobiliario

ANTES



ACTUALIDAD





RECONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO SAMANES

La reconstrucción y recuperación del Polideportivo Samanes, es uno de los ejes principales del plan de trabajo propuesto para este período. Más de 1.500 toneladas de escombros y basura han sido desalojados durante este año de trabajos, que a la fecha nos permiten tener un sitio digno de la historia del Club, y de quienes hacen uso del mismo, comenzando por el primer equipo de fútbol que tiene una concentración con habitaciones remodeladas y funcionales, camerinos totalmente renovados, áreas de oficinas nuevas en las que desarrollan sus actividades la Gerencia Deportiva del Club, el personal logístico y de apoyo a la gestión y también las del Cuerpo Técnico, Sala de Audio y Video que se constituye en una moderna y cómoda herramienta, necesaria para el buen desenvolvimiento de las disciplinas deportivas.

ANTES



DESPUÉS



RECONSTRUCCIÓN POLIDEPORTIVO SAMANES

La reconstrucción y mantenimiento, también incluye la recuperación de la piscina de dimensiones semiolímpicas y áreas de recreo como el tobogán, así mismo las canchas de básquet, las de voleibol, cancha de tenis de arcilla y otra de cemento, la construcción del diamante de beisbol, así como el dogo de artes marciales. Las áreas de comedores y aledañas, han sido totalmente renovadas permitiendo dar atención a las necesidades rutinarias de alimentación y también a actividades que demanden los otros deportes a más del fútbol que se practican en el ahora Polideportivo de Alto Rendimiento del Club Sport Emelec, como será nombrado en un futuro próximo.

ANTES



DESPUÉS





RESUMEN EJECUTIVO

GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL ESTADIO

AÑO 2023

El presente documento contempla las actividades y trabajos principales ejecutados en el Estadio George Capwell durante el año 2023.

Actividad General Inicial

Se realizó un diagnóstico general del Estadio sus instalaciones, equipos, maquinarias, estado físico de cada bloque, servicios de agua potable y energía, etc. Actividades que se ejecutan antes, durante y post partidos, así como de atención a necesidades de propietarios.

Este diagnóstico permitió obtener la información necesaria para planificación de actividades de Administración.

Mantenimiento y Actividades Realizadas

Las actividades de infraestructura y mantenimiento realizadas se resumen en los siguientes puntos:



Estadio en General

- ✓ Instalación del **Sistema Contra Incendios** en el bloque General Gómez, Av. Quito y Pio Montufar; en proceso se encuentra el bloque San Martín. Como resultado obtuvimos el Permiso Provisional del Cuerpo de Bomberos de Guayaquil.



- ✓ **Informe Técnico Estructural** del Estadio, solicitado y aceptado por el Municipio de Guayaquil.



- ✓ Recuperación de la **piel del Estadio**, con trabajos de fijación y aseguramiento con templadores de los paneles de aluminio decorativos del perímetro superior del Estadio.



- ✓ **Inventario** de todas las máquinas, aparatos, equipos, bombas, centrales de aire acondicionado, entre otros, con las que se cuenta en el estadio para su mantenimiento.
- ✓ Reparación de algunas de las **256 luminarias** del Estadio.
- ✓ **Plan de Mantenimiento Anual Preventivo Valorado**.
- ✓ Aseguramiento de **tapas** juntas desprendidas en varias áreas.
- ✓ Limpieza general de **losas superiores** del Estadio.
- ✓ Tareas de **limpieza diaria** en todo el Estadio, inicialmente realizado con una empresa contratada, actualmente se tiene personal propio.
- ✓ Reparación y cambio de **chapas** en decenas de puertas del Estadio.
- ✓ Mantenimiento y reparación de **vallas de seguridad** utilizadas para los partidos.
- ✓ Mantenimiento y reparación de algunas **puertas** alrededor del Estadio.



Agua

- ✓ Construcción de **pozo profundo de agua**, para proveer agua para limpieza del Estadio.
- ✓ Reparación de **fugas de agua** en las áreas comunes del Estadio (baños). Mantenimiento general de cisternas y 6 bombas del sistema de distribución.



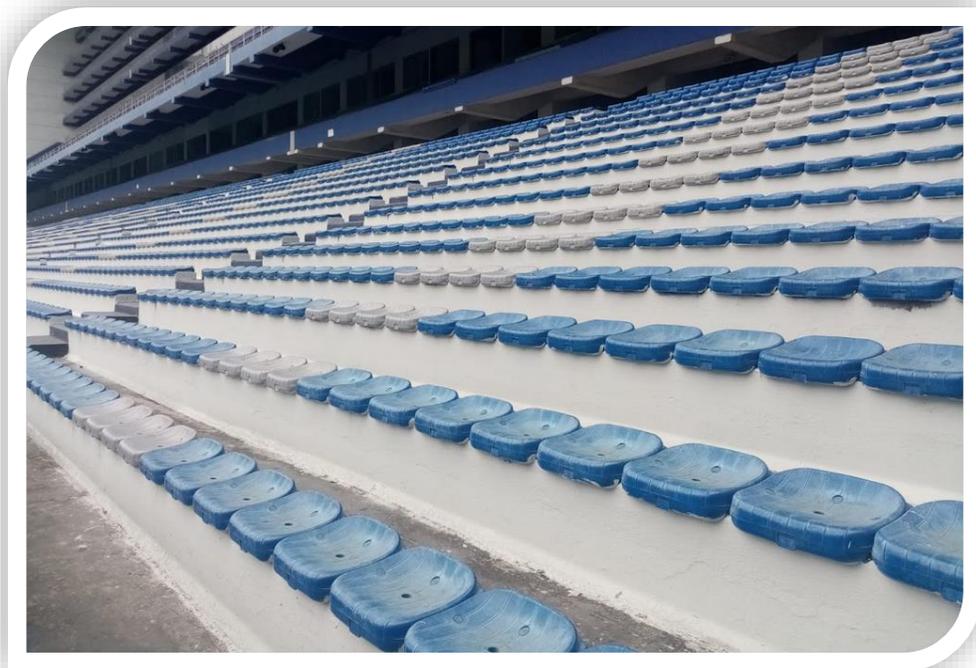
Energía

- ✓ Informe técnico de **consumo de energía** de locales comerciales. Se refacturó en base al Informe.
- ✓ Recalibración de **medidores internos de energía** de locales comerciales.
- ✓ **Mantenimiento general** preventivo y periódico de los 2 generadores de energía del Estadio.



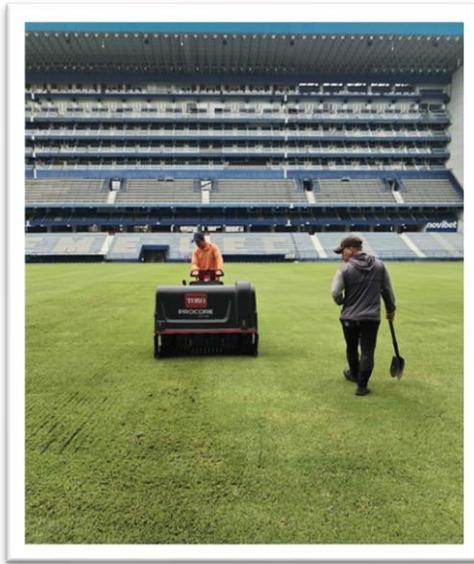
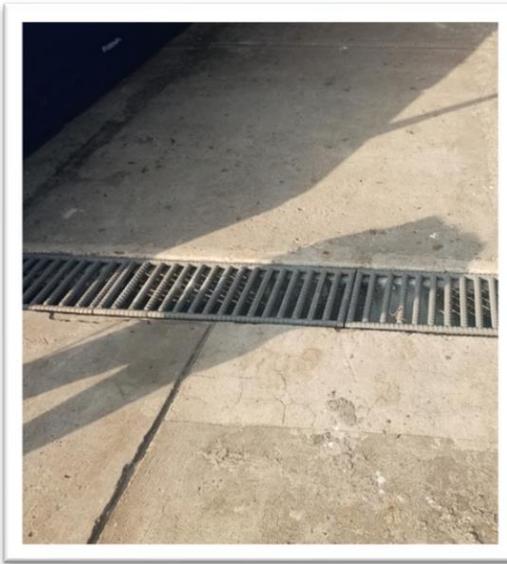
Localidades

- ✓ **Reubicación de sillas** de Tribunas de General Gómez y San Martín.
- ✓ **Mantenimiento general** de 7 **ascensores** disponibles en el Estadio.
- ✓ **Construcción y montaje** de 8 **tarimas** adicionales para cámaras de TV requerimiento Conmebol.



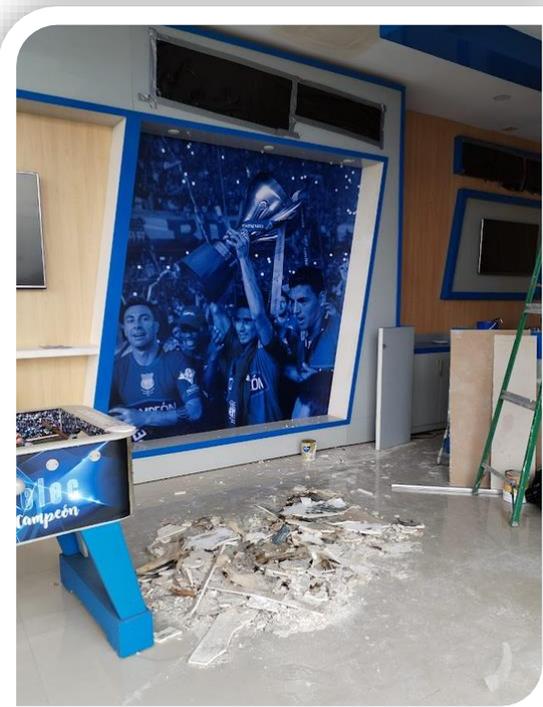
Cancha

- ✓ Colocación de **rejillas** en el perímetro de la cancha para facilitar la evacuación y drenaje de aguas lluvias, sumideros operativos.
- ✓ **Limpieza general de tuberías** de la cancha, drenaje y alcantarilla hasta los puntos exteriores de evacuación. Trabajo realizado con camiones tanque hidrocleaner. Trabajo jamás realizado con anterioridad.
- ✓ Revisión y cambio de **aspersores de cancha**.
- ✓ **Mantenimiento diario** de la cancha a cargo de un profesional en el área, se han ejecutado actividades como: resiembra de paños de césped, fertilización, corte, aireación y riego.
- ✓ Mantenimiento y cambio de **programadores de riego**.
- ✓ Mantenimiento periódico de **maquinaria de cancha**: podadora, aireadora, tizadora.



Salas y Oficinas Administrativas

- ✓ Habilitada las **oficinas de Seguridad** con dotación de pantallas de tv para monitoreo de las cámaras alrededor del Estadio.
- ✓ Habilitación de la **Sala de Encuentro Internacional** ubicada en la torre 1, antes Comandato.
- ✓ Mantenimiento de 8 **aires acondicionados** individuales split, centrales de aire del Data Center de oficinas de Marketing y sala de reuniones Ejecutiva.
- ✓ **Reparación de sillas** de la Sala de Prensa Nacional “Chubb”, y sillas ejecutivas de oficina.



Camerinos y zonas de competición

- ✓ Adecuación de **áreas de competición** acorde a exigencias de Conmebol.
- ✓ Mantenimiento general de todas las **centrales de aire acondicionado** de los camerinos y otras de zona de competición.

